

# پیام رسانی

نشریه داخلی شرکت میراب

شماره هشتم  
پاییز ۱۳۸۵

ویژه  
نمایشگاه  
بین المللی  
آب و فاضلاب  
آذرماه  
۱۳۸۵

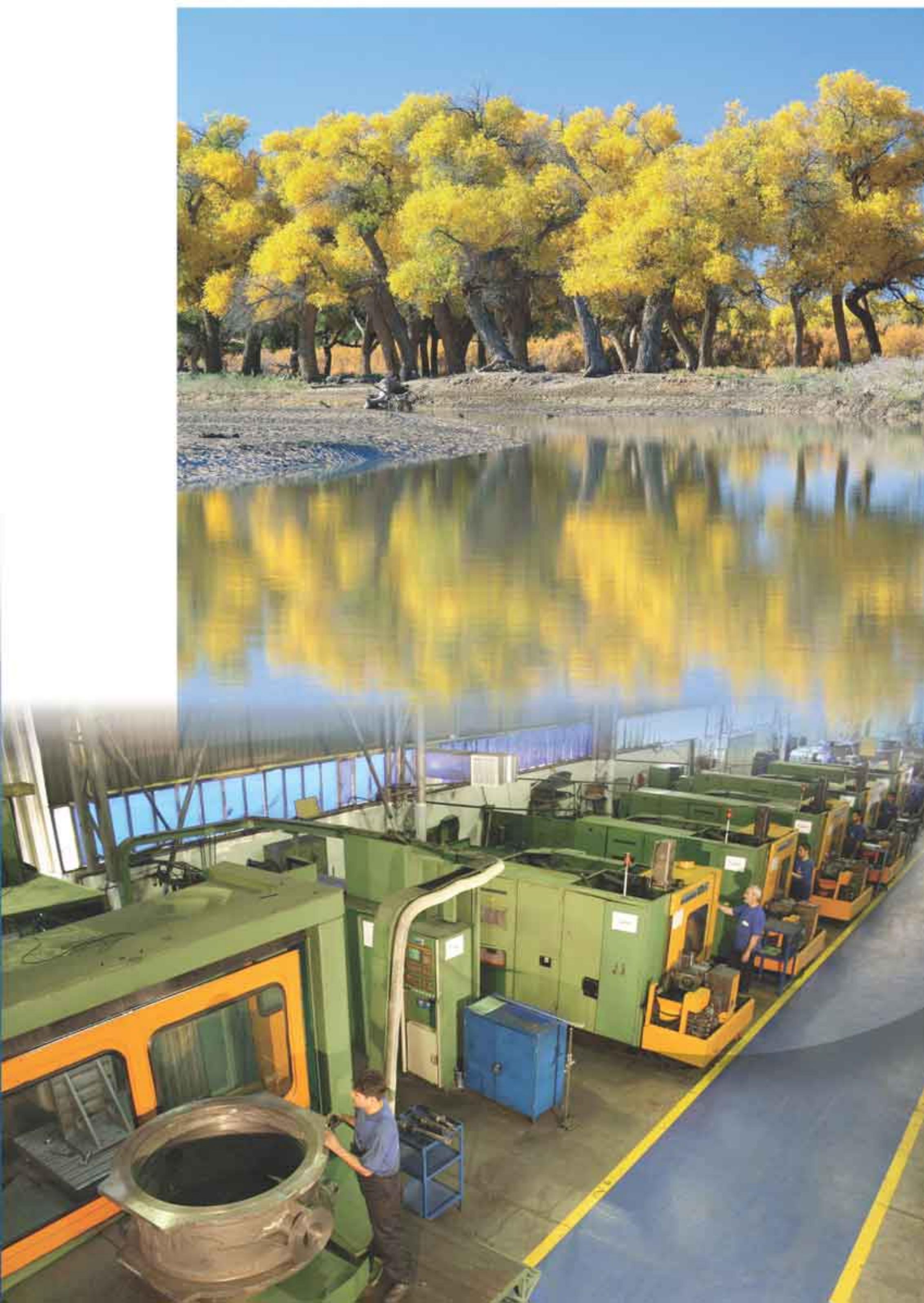


# MIRAB CO.

Manufacturer of Industrial Valves & Relative Equipment

## شرکت میراب

تولید کننده انواع شیرآلات صنعتی و تجهیزات مربوطه



## Mir

- Superior quality •
- More healthy environment •
- Perfect health and safety •
- کیفیت برتر •
- محیط زیست سالم تر •
- ایمنی و بهداشت کامل تر •

بسم الله الرحمن الرحيم



## فهرست

اخبار شرکت میراب

۲

نمایندگی های شرکت میراب

۵

آشنایی با عملگرهای برقی Auma (بخش ۸)

۶

نگرش جدید به شغل

۱۰

تشریح مستند سازی در H.S.E

۱۲

جدول و سرگرمی

۱۶

صاحب امتیاز و مدیر مسئول : مهندس مرتضی توجه

مدیر اجرایی : مهندس مسلم نیکزاد

طراح گرافیک : رامش خطیب

امور اجرایی و نظارت بر چاپ : نادر حجت

نشانی : تهران، صندوق پستی ۱۳۴۴۵-۴۸۷

تلفن : ۰۴۵۲۵۶۵۰ (خط ۸۴۵۲۵۶۵۰)

نمبر : ۰۴۵۲۵۶۵۸

صدای مشتری : ۰۴۵۲۵۶۶۰

وب سایت

[www.mirab.net](http://www.mirab.net)

پست الکترونیکی

mirab@mirab.net

جهت دریافت پیام میراب به صورت رایگان تقاضا می شود فرم ذیل را کامل و خوانا تکمیل نموده و  
به صندوق پستی تهران ۱۳۴۴۵-۴۸۷ ارسال فرمایید.

لطفاً پیام میراب را بصورت مجاني جهت اینجانب ارسال دارید.

تاریخ / ۱۳۸۵

\_\_\_\_\_

نام و نام خانوادگی

شغل

آدرس کامل

تلفن

فاکس

امضا

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

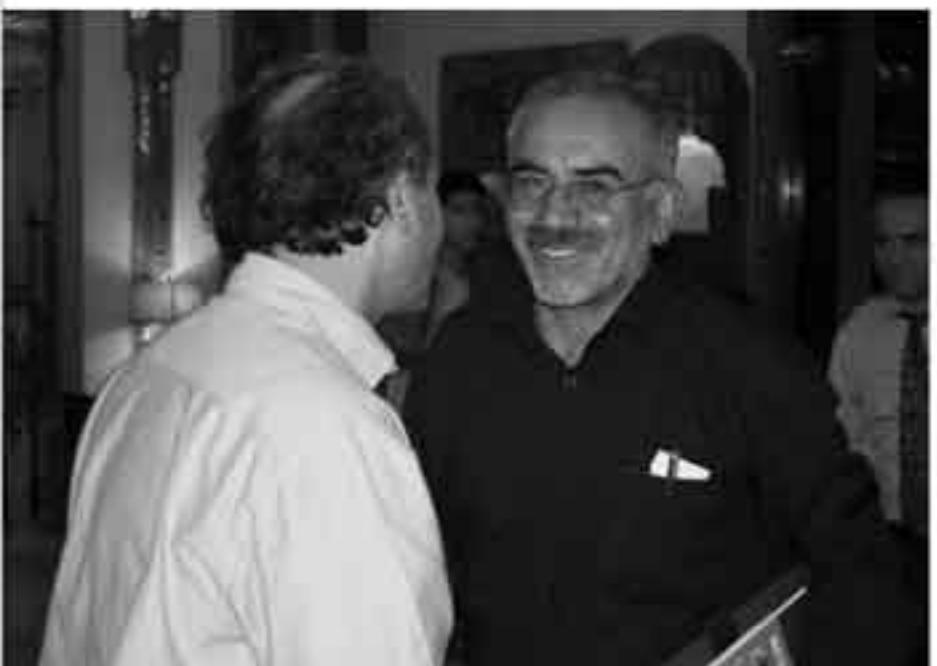


سخنران دوم، آقای دیرن هوفر(Dirnhofer) از شرکت AUMA آلمان بودند که در زمینه ساخت انواع عملگرهای برقی فعالیت دارند. آقای دیرن هوفر در خصوص آخرين پيشرفت‌هاي مربوط به ساخت انواع عملگرهای برقی در شرکت AUMA سخنرانی کردند و همکاری ده ساله خود با شرکت میراب را يادآور شده و شرکت میراب را بعنوان يكی از باسابقه ترین همکاران خود ياد کرد.

بعد از ظهر روز اوّل آقای مهندس ونیگ(Wenig) مدیر عامل شرکت MAGWEN به معرفی محصولات تولیدی این شرکت در زمینه انواع شیرهای مخصوص و فشار بالا اشاره کردند و تعدادی از نمونه شیرهایی را که با خود به ایران آورده بودند به نمایش گذاشتند. شرکت میراب با این شرکت در خصوص شیرهای مخصوص و فشار بالا (۶۰ انمسفر به بالا) و همچنین شیرهای کروی در انواع سایزها همکاری می نماید.

سخنرانان بعدی در سمینار، آقایان مهندس حقدوست، مدیرفنی و مهندس رزاقی، کارشناس ارشد هیدرولیک در شرکت میراب بودند.

در خاتمه سخنرانی آقای دکتر نی ریزی، مدیر عامل شرکت مهندسین مشاور طوس آب از طرف مدعوین از زحمات آقای مهندس توجه در صنعت آب و فاضلاب کشور و همچنین بر پائی چنین سمیناری که موجب گردیده بیش از دویست نفر از مدیران عامل و



## اخبار شرکت میراب

هشتمین سمینار شرکت میراب که در مرداد ماه سال ۱۳۸۵ ویژه مهندسین مشاور سراسر کشور تدارک دیده شده بود، در هتل عباسی اصفهان برگزار شد. این سمینار در مدت سه روز اجرا شد و از کلیه مهندسین مشاور کشور برای حضور در سمینار دعوت بعمل آمد. همچنین همکاران اروپائی شرکت میراب از شرکتهای MAGWEN AUMA در آلمان و AVB در سوئیس برای گردشمندی دعوت شده بودند.

**سیام میراب**

سمینار با سخنرانی آقای مهندس توجه مدیر عامل شرکت میراب آغاز گردید. ایشان ضمن تشکر از حضور مدعوین، آخرین دستاوردهای شرکت میراب در صنعت آب و فاضلاب کشور را تبیین نمودند. سپس به همکاری شرکت میراب با شرکتهای خارجی اشاره کرده و از سه همکار اروپائی حاضر در سمینار بعنوان مجموعه هماهنگ در تکمیل شیرهای تولید میراب در زمینه های عملگرهای برقی و شیرهای مخصوص یاد کردند.



نامبرده دلائل برپایی این سمینار برای مهندسین مشاور را اطلاع رسانی به روز آنها از پتانسیلهای داخل کشور در صنعت آب علی الاخصوص اطلاع از آخرين وضعیت شرکت میراب و دستاوردهای این شرکت در چند سال اخیر در ساخت شیرهای جدید همانند شیرهای سوزنی ۴۵۰-۱۰۰۰، شیرهای کنترلی با کاربردهای جدید، شیرهای لایندرار و مخصوص آب دریا، .... عنوان کردند.

## پیام



کارشناسان شرکتهای مهندسین مشاور گرد هم جمع شده و سه روز در کنار هم با آخرین اطلاعات مربوط به تجهیزات صنعت آب آشنا شدند، تشکر و قدردانی بعمل آور دند.



## سال‌نامه میراب



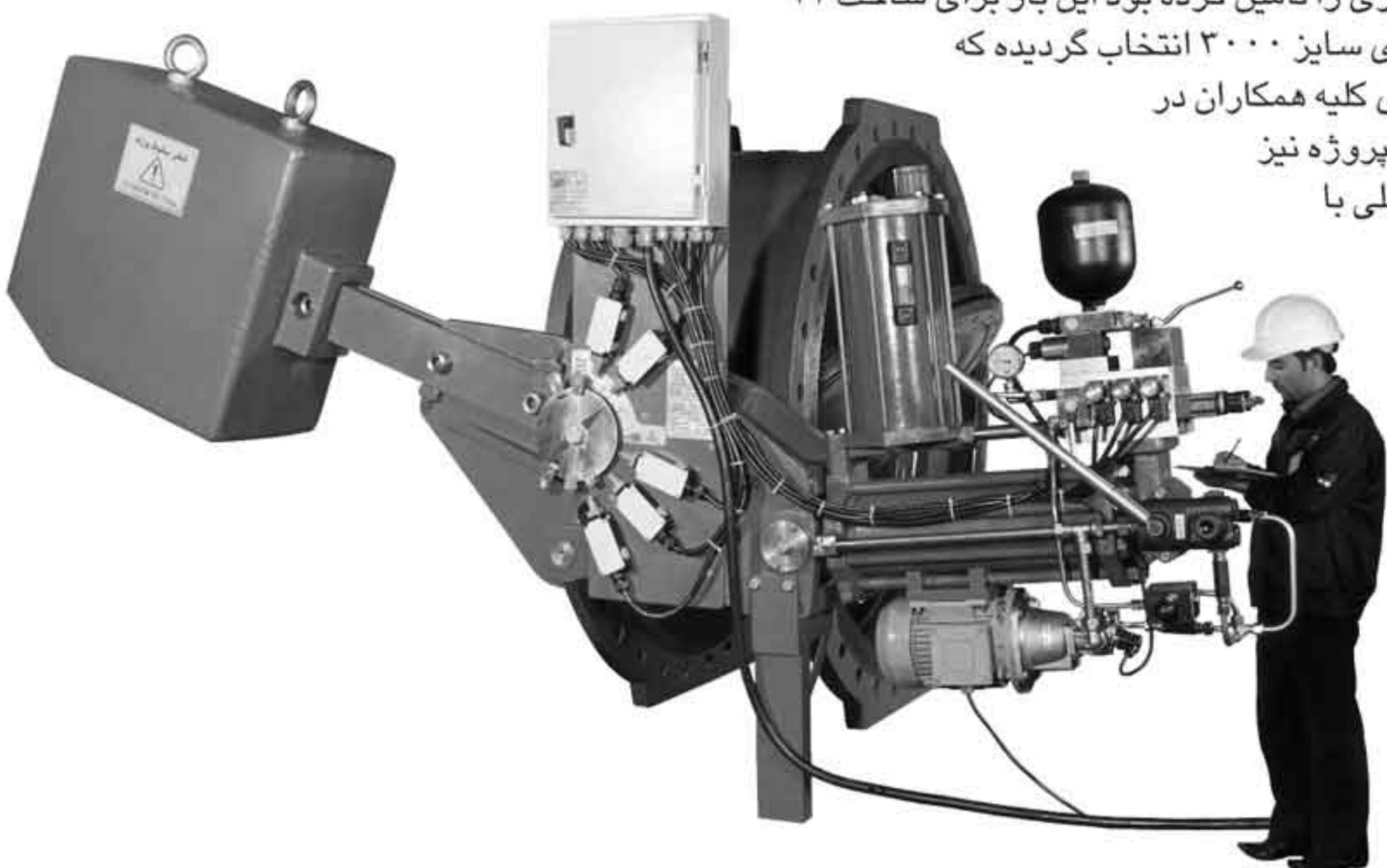
این سمینار با اجرای آقای حسینیان ( مجری صدا و سیما) و همچنین کنسرت آقای سالار عقیلی با همراهی گروه راز و نیار در دو هتل عباسی و آسمان اصفهان همراه بوده است.



شرکت میراب در مهر ماه سال‌جاری در یک مناقصه بین المللی که با حضور سه شرکت خارجی و دو شرکت ایرانی که از طرف شرکت مینا برای ۱۲ دستگاه شیرهای پروانه ای به قطر ۳۰۰۰ جهت نیروگاه کرمان انجام شده بود برنده گردید.

شرکت میراب که در هفت سال گذشته شیرهای سیستم کولینگ نیروگاههای فارس، مشهد، نیشابور، اراک، منظر قائم، سهند تبریز، یزد و کازرون را در سایزهای ۵۰ الی ۱۴۰۰ از جمله شیرهای هیدرولیکی اضطراری را تأمین کرده بود این بار برای ساخت ۱۲ دستگاه شیر فولادی سایز ۳۰۰۰ انتخاب گردیده که انشا... با همکاری کلیه همکاران در

خانواده میراب این پروژه نیز همانند پروانه ای قبلی با موفقیت به اتمام خواهد رسید.

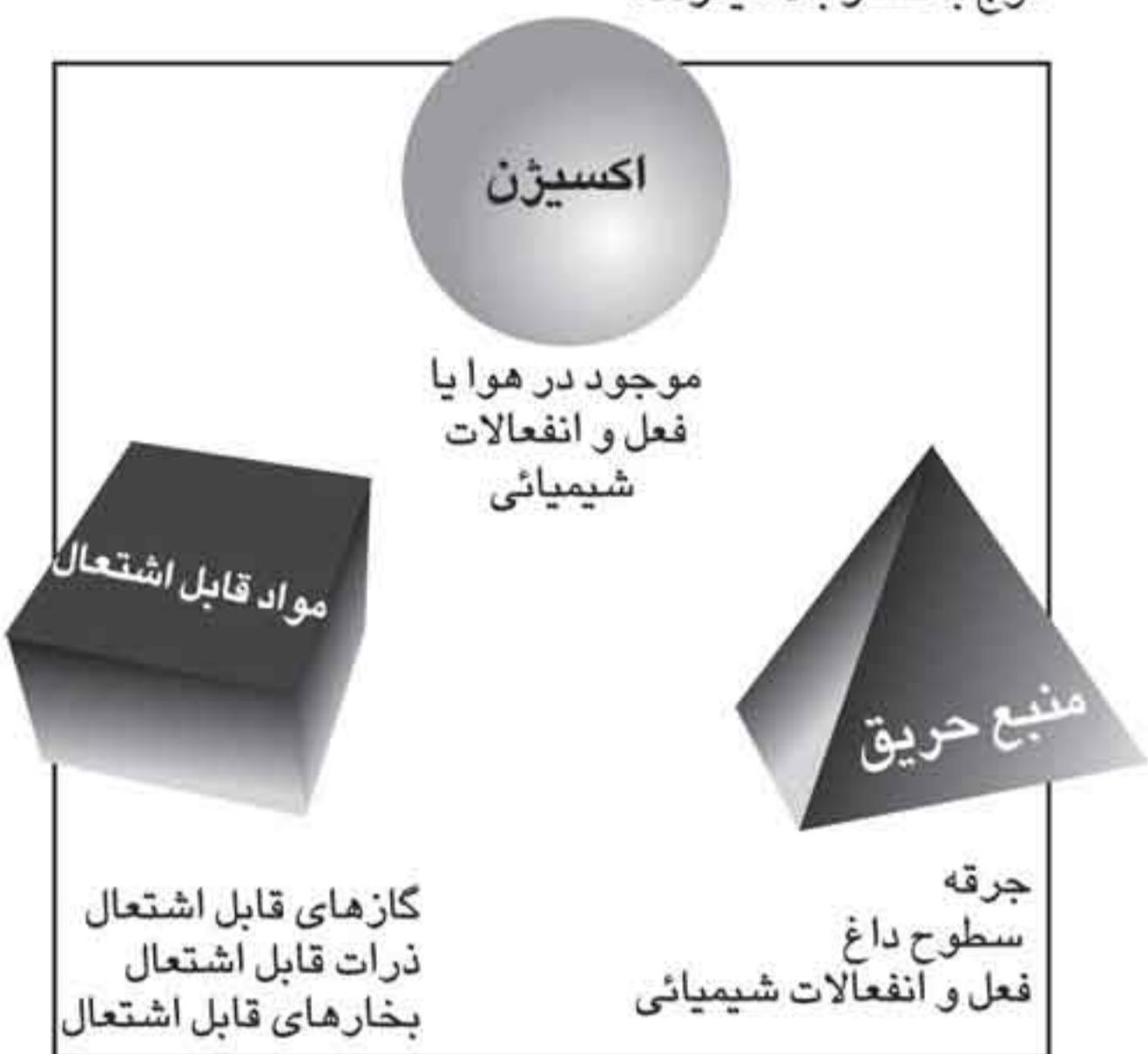


# نمايندگی‌های شرکت ميراب در استانها

نام استان	نام نمايندگی	تلفن	فکس
آذربایجان شرقی و اردبیل	فروشگاه بزمی	۰۴۱۱-۳۳۱۱۴۱۵	۰۴۱۱-۳۳۱۱۴۱۶
آذربایجان غربی	فروشگاه پارس آب	۰۴۴۱-۲۲۳۲۹۷۵	۰۴۴۱-۲۲۳۹۳۴
اصفهان	شرکت هدایت آب	۰۳۱۱-۲۳۶۳۹۰۸	۰۳۱۱-۲۳۶۳۹۰۸
تهران	فروشگاه نیک آب گستر	۰۳۹۶۲۴۰۵۱	۰۳۹۶۲۴۰۵۰
تهران	فروشگاه آبگین	۷۷۶۴۴۴۴۱	۷۷۶۴۴۰۵۱-۲
تهران	شرکت پویا ب گستر	۰۲۵۶۹۰۲۲، ۰۲۵۹۰۱۷۵	۰۲۵۶۹۱۱۴۴
تهران	فروشگاه جهان فلز	۰۳۹۶۰۴۱۱	۰۳۹۶۰۴۱۰
چهارمحال بختیاری	فروشگاه جهان اتصال	۰۳۸۱-۲۲۲۴۹۶۱	۰۳۸۱-۲۲۲۴۹۶۱
خوزستان	شرکت کارون خوزستان	۰۶۱۱-۲۲۲۲۵۴۷	۰۶۱۱-۲۲۲۲۵۴۷
خراسان	فروشگاه چدن	۰۵۱۱-۷۲۵۲۷۸۷	۰۵۱۱-۷۲۵۲۷۸۷
فارس و بوشهر	فروشگاه آبتيين صنعت	۰۷۱۱-۸۲۰۹۶۵۳	۰۷۱۱-۸۳۱۲۴۱۹
كردستان و كرمانشاه	فروشگاه ايران فلز	۰۸۷۱-۳۲۸۸۶۰۵	۰۸۷۱-۳۲۸۸۶۰۵
كرمان	شرکت آتيه کوير	۰۳۴۱-۲۵۲۱۶۶۱	۰۳۴۱-۲۵۲۰۵۱۳
گيلان	شرکت آبزاي شمال	۰۱۳۱-۲۲۲۱۰۰۸	۰۱۳۱-۲۲۲۱۰۰۸
گلستان	فروشگاه ميك آب	۰۱۷۱-۳۳۵۰۰۷۹	۰۱۷۱-۳۳۲۷۹۷۸
مازندران	فروشگاه داودي و پسران	۰۱۱۱-۲۲۵۰۳۳۸	۰۱۱۱-۲۲۵۴۴۷۰
همدان	شرکت تلمبه موتور غرب	۰۸۱۱-۲۶۶۱۴۱۵	۰۸۱۱-۲۶۷۶۴۱۲
قم	شرکت جنت آب	۰۲۵۱-۳۳۴۲۲۳۰	۰۲۵۱-۳۳۴۲۲۳۰
سيستان و بلوچستان	فروشگاه پارس تكنيك	۰۵۴۱-۳۲۲۲۶۵۰	۰۵۴۱-۳۲۲۸۲۷۴
يزد	شرکت رگبار يزد	۰۳۵۱-۸۲۴۹۰۷۱	۰۳۵۱-۸۲۴۹۰۷۱
هرمزگان	فروشگاه آب گستر	۰۷۶۱-۲۲۳۰۳۸۴	۰۷۶۱-۲۲۳۰۳۸۴
سمنان	فروشگاه صفائی	۰۲۳۱-۳۳۴۷۵۷۱	۰۲۳۱-۳۳۴۷۵۷۱

حفظاًت در مقابل خطر انفجار برای وسائل برقی به این مفهوم است که در طراحی و تولید تمهیداتی بکار گرفته شود تا هنگام بکارگیری سطوح داغ آنها و محلهای تولید جرقه عامل حریق نشوند برای اینکه یک انفجار بوقوع بپیونددن باستی مواد قابل اشتعال و اکسیژن هر کدام به مقدار معینی وجود داشته باشد سپس با ترکیب آنها و عامل ایجاد جرقه یک فعل و انفعالات شیمیایی رخ می دهد که پیامد آن با سرعت خیلی زیاد و سریع یک انفجار می باشد.

اثر تخریبی یک انفجار باعث ایجاد ضربه و گسترش گاز های قابل اشتعال موجود در محیط و با حرارت خیلی زیاد عامل یک موج با فشار بالا میگردد.



## آشنایی با عملگرهای برقی شرکت Auma (بخش هشتم)

### عملگرهای برقی برای محلهای با خطر انفجار

#### مقدمه:

عل اصلی گرایش برای ایجاد صنعت اتوماسیون در وحله اول جنبه های اقتصادی آن می باشد.

در اماکن و موسسات صنعتی که خطر انفجار وجود دارد از قبیل: صنایع شیمیایی یا پتروشیمی علت مهم تر دیگری نیز وجود دارد و آن اینکه این صنعت می تواند سیستم را از بکارگیری انسان بی نیاز بی نیاز نماید که در نتیجه از انسان نیز محافظت می شود.

در این نوع تاسیسات و صنایع باستی از امکانات و تجهیزاتی استفاده شود که بتواند اولاً از ایجاد خطر انفجار جلوگیری نماید، ثانیاً به هیچ وجه خود عامل انفجار نشوند.

این خصوصیت بدون هیچ محدودیتی برای انواع عملگرهای Auma به منظور جلوگیری از خطر انفجار وجود دارد. شرکت Auma در این خصوص تجربه ۲۰ ساله خود را عرضه کرده است.

مطلوب ارائه شده در این نوشتار، دیدگاه عمومی از موضوع حفاظت در مقابل خطر انفجار را به معنای واقعی و محسوس برای انواع عملگرهای Auma در دسترس قرار می دهد.



## پیامبر

### مفاهیم عمومی حفاظت در مقابل خطر انفجار

#### انفجار چیست؟

#### حفاظت در مقابل خطر انفجار چگونه است؟

چنانچه بتوان در یک مجموعه ای از یک تاسیسات صنعتی سه عامل (اکسیژن هوا-مواد قابل اشتعال- جرقه و یا شعله) شکل فوق را از یک دیگر دور نگهداشت می توان بطور حتم از یک انفجار جلوگیری نمود.

از آنجایی که وجود مخلوطی از مواد قابل اشتعال در خیلی از موسسات صنعتی اجتناب ناپذیر است به همین منظور باستی در تاسیسات صنعتی که خطر انفجار وجود دارد از عوامل ایجاد جرقه جلوگیری شود.

تجهیزات و وسایل الکتریکی نوعاً منبع و عامل ایجاد جرقه و در نتیجه عامل آتش سوزی می باشند. در اثر تلفات حرارتی وسائل برقی هنگام بکارگیری سطوح خارجی آنها داغ میشود که می تواند باعث حریق بشوند.

## محدوده، کلاسیک خطرهای انفجار

به منظور انتخاب وسایل و تجهیزات مناسب، آشنایی کامل و دقیق شرایط بکارگیری آنها الزامی است.

از این رو توجه به مفاهیم زیر ضروری می باشد:

- حوزه (منطقه)
- گروه انفجار
- کلاس حرارتی

### حوزه:

محدوده خطر انفجار را با توجه به احتمال خطر انفجار در مناطق مختلف دسته بندی می نماید.

#### منطقه 0:

در منطقه 0، شرایط خطر انفجار بصور دائم یا برای زمان طولانی در نظر گرفته شده است.

#### منطقه 1:

در این محدوده احتمال خطر انفجار بصورت معمولی و متداول وجود دارد.

عملگرهای ضد انفجار شرکت Auma در حالت استاندارد برای منطقه 1 در نظر گرفته شده اند.

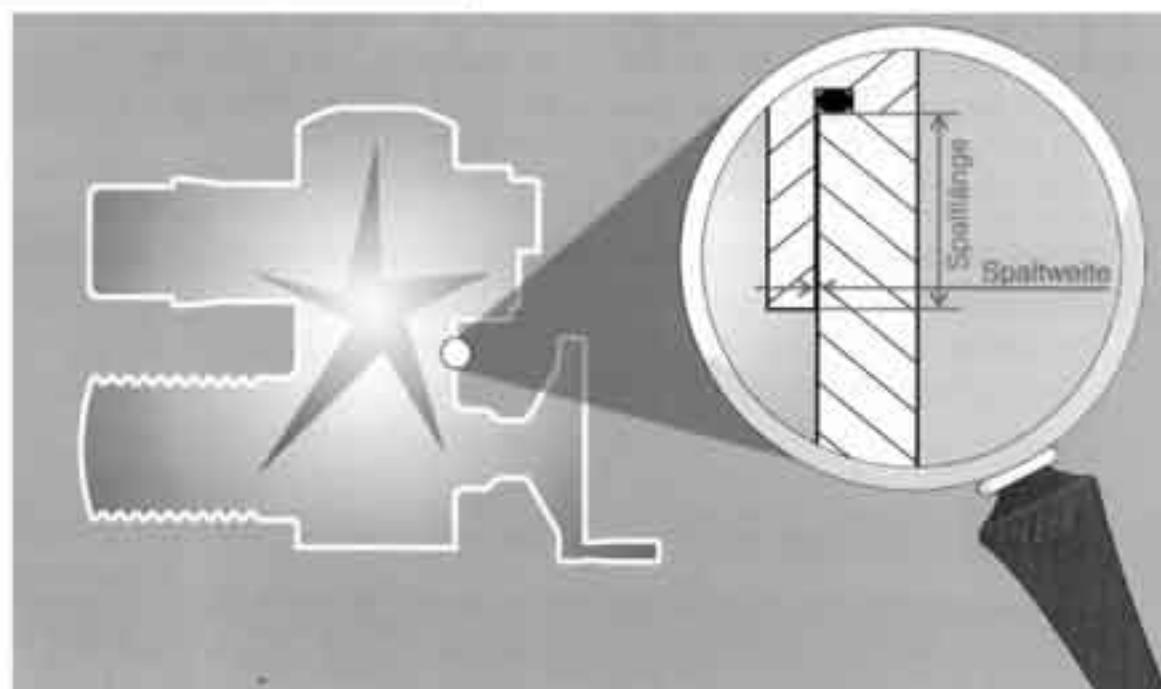
#### منطقه 2:

در این محدوده احتمال خطر انفجار بندرت بوده و فقط در زمانهای کوتاه امکان به ظهور رسیدن خطر انفجار وجود دارد.

### کلاس حرارتی (حداکثر دمای مجاز سطوح داغ)

	T1 (450°C)	T2 (300°C)	T3 (200°C)	T4 (135°C)	T5 (100°C)	T6 (85°C)
I IIA	Methane Acetone Ethane Ammonia Benzol Acetic acid Methanol Propane Toluole ...	Ethanol n-Butane n- Butanol Ethylene 1,2-Dichlor- ethane ...	Benzine Diesel fuel n-Hexane Full oil ...	Acetaldehyde		
IIIB	Town gas	Ethy!, Ethy- lene oxyde Acetylene		Etyl ether		
IIC	Hydrogen					Carbon disulphide





### استاندارد 94/9/EG, ATEX

استاندارد 94/9/EG یک مقررات جدید اروپایی برای وسایل بکار گرفته شده در حوزه خطرهای انفجاری می‌باشد. در این مقررات بطور عام اهداف حفاظتی اشخاص و اشیا) تعریف شده است. کمیته اروپایی CENELEC بر اساس مقررات، 94/9/EG, ATEX، موارد فنی را امتیاز بندی می‌کند. از جمله ۲۰۰۳ این مقررات برای تمام وسایل حفاظت شده در مقابله خطر انفجار که جزء اتحادیه اروپایی می‌باشند در نظر گرفته شده است.

### چه کسی چه چیزی را آزمایش می‌کند؟

آزمایش وسایل و تجهیزات مورد نظر در محل‌های تعیین شده اروپایی انجام می‌شود.

عملگرهای Auma از طریق موسسه تکنولوژی فیزیک (PTB) از شهر Braunschweig آلمان که در شهر Braunschweig قرار دارد مورد آزمایش قرار گرفته و تایید می‌شود در کنار این آزمایشها، نه فقط اقدامات حفاظتی خطر انفجار بر روی تجهیزات تست می‌شود، همچنین تضمین‌های کیفی محصول بطور مداوم توسط موسسه PTB بر روی محصولات Auma با مشخصات حفاظت در مقابل خطر انفجار جزء جزء آزمایشات بطور ۱۰۰٪ انجام می‌شود. یعنی حتی تست‌های فشار و اندازه گیری نیز انجام می‌شود.

### علام شناسایی

تمام اطلاعات اساسی و عده مربوط به دسته بندی نوع انفجار و نوع احتراق و شماره EG که مربوط به گواهی تست‌های نمونه می‌باشد، بایستی در پلاک مشخصه درج شده باشد. به همین جهت پلاک مشخصه جداگانه که تمام اطلاعات مربوطه به آزمایش‌های حفاظت در مقابل خطرات انفجار در آن درج شده، بر روی عملگر نصب می‌شود. یک نمونه از مفاهیم علام مشخصه در زیر مشاهده می‌شود.

علام آزمایش مربوط به هر قسمت در اینجا  
CENELEC (مجاز برای EU اروپا)



شماره EG گواهی تست‌های نمونه با علام اختصاری موسسه محل آزمایش در اینجا PTB (موسسه تکنولوژی فیزیک) در آلمان

چگونه می‌توان به حفاظت در مقابل خطر انفجار رسید.

شرایط و امکانات زیادی باید وجود داشته باشد که یک وسیله الکتریکی بتواند در محدوده و مکانهایی که خطر انفجار وجود دارد بکار گرفته شود.

این اقدامات در دستورالعمل‌های متدال مقررات EN50 014ff به عنوان انواع حفاظت در مقابل حریق بیان شده است. عملگرهای Auma در این خصوص از کیفیت و قابلیت اطمینان بالایی برخوردار می‌باشند. (EExd) و بر اساس حفاظت در مقابل احتراق و انفجار تحت فشار (EExd) تعریف شده‌اند. اطمینان بالا:

بمنظور حصول اطمینان حفاظتی، باید اقداماتی را بکار گرفت که در هنگام ایجاد جرقه و قوس الکتریکی از بوجود آمدن حرارت غیر مجاز جلوگیری شود، به همین جهت ضروری است هنگام نصب تجهیزات بر قدری اقدامات لازم حفاظتی مورد توجه قرار گیرد.

با توجه به شرایط تعریف شده، ضروری است وسایل و تجهیزات الکتریکی حفاظت شده در مقابل خطر انفجار در مکانهای با اطمینان بالا مورد آزمایش و تائید قرار گرفته و سپس نصب شوند. در مورد عملگرهای Auma شرایط حفاظت در مقابل خطر احتراق مورد تایید و معتبر می‌باشد.

### برای مثال:

در این خصوص ترمینالهای آنها بگونه ای طراحی و ساخته شده است که نمی‌تواند هیچ گونه حرارت غیر مجاز سطحی به عبارت دیگر هیچ جرقه ای ایجاد شود.

در مورد حفاظت در مقابل شعله و انفجار با توجه به احتمال وقوع شعله و یا انفجار در داخل وسیله، ارتباط قطعات بدنه بگونه ای طراحی و ساخته شده‌اند که امکان سرایت شعله و جرقه به بیرون وجود ندارد. این شرایط از طریق افزایش ارتفاع در پوش و کاهش لقی‌ها بدست می‌آید.

بدنه عملگرها به گونه ای طراحی و ساخته شده‌اند که فشار ناشی از انفجار داخلی نمی‌تواند به بقیه تجهیزات آسیب وارد نماید.

در مورد حفاظت در مقابل شعله و انفجار به موارد زیر باید توجه شود.

- بدنه موتور در عملگرها
- تابلو برق در عملگرها
- محفظه داخلی AUMA MATIC

دسته بندی نوع حفاظت در مقابل خطر انفجار	
I12G EEx de IIC T4	کلاس حرارتی
	گروه انفجار
	نوع حفاظت احتراق
	وسایل الکتریکی حفاظت شده
	در مقابل خطر انفجار
	علام تعریف شده (E برای اروپا)
	مشخصه G = کازی د = گرد و غبار
	مشخصه اطمینان 2 (برای منطقه 1)
	دسته بندی دستگاهها (زیر مجموعه II)

## ارتباط و همسویی با تجهیزات حفاظت شده در مقابل خطر انفجار - خدمات شرکت Auma

در مورد عملگرهای Auma برای انجام این نوع خدمات افرادی تعلیم دیده و خبره بکار گرفته شده اند. این افراد قادرند، وظایف محوله را با اطمینان و مطابق با مقررات، درخصوص موارد فوق الذکر انجام دهند. از طریق قراردادهای منعقده با مرکز خدماتی شرکت Auma می توان بازرسی، حفاظت و نگهداری را در طولانی مدت انجام داد.

نصب، سیم کشی، راه اندازی اولیه، حفاظت و نگهداری، تعمیرات و تغییر تجهیزات بر اساس مقررات EN60 079-17 فقط توسط افراد تعلیم دیده و با اطلاعات کافی در رابطه با حفاظت در مقابل خطر انفجار امکان پذیر می باشد.

تجهیزات حفاظت شده در مقابل خطر انفجار بایستی بطور منظم (حداقل هر سه سال یکبار) مورد ارزیابی قرار گیرند.

## عملگرهای برقی حفاظت شده در مقابل خطر انفجار شرکت Auma

محفظه (بدنه) مقاوم در مقابل شعله آتش:  
در صنایع نفت و گاز ضروری است بدنه عملگر هنگام وقوع آتش سوزی در مقابل شعله تازمانی که شیر بسته شود مقاوم باشد.

در این خصوص شرکت Auma عملگرهایی را طراحی و تولید نموده که می توانند تا بیش از ۱۰۰۰ درجه سانتی گراد و حداقل ۳۰ دقیقه با اطمینان کار کند.

شرکت Auma تعداد متناسبی از عملگرهای تولیدی خود را به عنوان عملگرهای حفاظت شده در مقابل خطر انفجار عرضه می کند. که عبارتند از: عملگرهای با دوران بیش از یک دور (SAREcC و SAEExC) و عملگرهای با دوران ۱/۴ درجه (SGExC) و عملگرهای با حرکت خطی. این عملگرهای دارای حوزه وسیع گشتاوری می باشند که با توجه به این خصوصیت می توانند بروی هر شیری در صنعت اتماسیون مورد استفاده قرار گیرند.

### Part-turn actuators

#### SGExC 05.1- SGExC 12.1

با مشخصات: (1)Auma Norm  
گشتاور از ۹۰ تا ۱۲۰۰ نیوتون متر  
زمان برای ۹۰ درجه از ۴ تا ۱۸۰ ثانية

II2G EEx de IIC T4



### Multi-turn actuators

(1) سیستم کنترل مجتمع Aamu Matic را می توان هر زمان ببروی عملگرها NORM نصب کرد

#### SAExC 07.1- SAExC 16.1

با مشخصات: (1) Auma Norm  
گشتاور از ۱۰ تا ۱۰۰۰ نیوتون متر  
سرعت از ۴ تا ۱۸۰ دور در دقیقه  
II2G EEx de IIC T4



#### SAExC 25.1- SAExC 40.1

گشتاور از ۶۲۰ تا ۱۶۰۰۰ نیوتون متر  
سرعت از ۴ تا ۹۰ دور در دقیقه  
EEx ed IIB T4



## نگرش جدید به شغل

شغل، در حالی که فعالیت های لازم برای انجام مسئولیت را وظایف می نامند.

اختیارات که حق تصمیم گیری نتیجه آن است عبارتست از محدوده مجاز و تعیین شده برای شاغل به منظور استفاده از امکانات سازمان. تکالیف رانیز می توان میزان انتظارات مدیران سازمان از مسئولین در قبال اختیارات تفویض شده به آنان نامید.

### شرح وظایف و اختیارات، ضرورت یا تشریفات؟

در ادامه، نگارنده سعی دارد مخاطبین را با دلایل تعریف شرح وظایف و اختیارات برای مشاغل مختلف و نیز ضرورت هم وزن بودن شرح وظایف و اختیارات به عنوان دو کفه بودن ترازو، بیشتر آشنا کند و در این ارتباط

نیز، به تشریح موضوعات مهم بپردازد.

به اعتقاد نگارنده لازم است برای هر یک از مشاغل سازمانی (در کلیه رده ها)، شرح وظایف مشخصی تهیه شود و به متصدیان مشاغل ابلاغ شود. این کار به دو دلیل اهمیت دارد.

چرا که بدین ترتیب:

- هیچ کاری بدون مسئول باقی نمی ماند) هیچ کاری بلا تکلیف نخواهد ماند)
- هیچ کاری بیش از یک مسئول نخواهد داشت. بدیهی است وقتی چندین نفر بطور همزمان مسئول انجام کاری بوده و بخواهند مطابق نظر و سلیقه عمل کنند، مشکلاتی به جود خواهد آمد. از طرفی این موضوع در برخی شرایط نیز به انجام نشدن کار منجر می شود چرا که هر یک از طرفین

کار جوهره انسان است و کار کردن ضرورتی است در جهت رشد و تکامل و فرصتی است برای شکوفایی و بروز خلاقیت ها. باید پذیرفت که ارزشمندترین نوع منابع در هر سازمان، منابع انسانی هستند. که در کنار سخت افزار و نرم افزار به عنوان نوع سوم منابع و تحت عنوان مغزا فزار از آنها یاد می شود.

مدیریت منابع انسانی یا H.R.M (HUMAN RESOURCES MANAGEMENT) شاخه ای از علم مدیریت است که به تشریح چگونگی مدیریت و استفاده بهینه از این نوع منابع می پردازد. نگارنده در قالب این مقاله می کوشد تا دیدگاهی جدید نسبت به شغل و مسائل پیرامون آن در خوانندگان ایجاد کند.

### شغل و مفاهیم مرتبه با آن

در کنار واژه شغل معمولاً مفاهیم و واژه های دیگری همچون مسئولیت، وظایف و تکالیف مطرح می شوند. عموم افراد میان واژه های مذکور تفاوت چندانی قائل نیستند و آنها را معادل هم می دانند. در حالی که عملآ چنین نیست. در ادامه تفاوت ظریف این واژه ها با یکدیگر را به بحث خواهیم گذاشت.

اگر با دیدگاه کارشناسانه به موضوع بنگریم، تفاوت میان این واژه ها نمی تواند نادیده گرفته شود. توجه دقیق به مثالهای ارائه شده، به روشن شدن مطلب بیشتر کمک می کند. هر کار مولدی را شغل می گویند. منظور از کار مولد، کاری است که به تولید کالا یا ارائه خدمتی بینجامد و شغل هر کس عنوان پست سازمانی اوست. مسئولیت عبارت است از بایدهای یک



## جایگاه شغل و مفاهیم مرتبه با آن در استانداردهای سری ISO 9000

نکته بینی توجه سیستمهای مدیریت کیفیت به موضوعات مورد بحث (تعیین وظایف و تفویض اختیارات) جالب توجه است بحث تعیین و مدون ساختن مسئولیت‌ها و شرح وظایف کارکنان یکی از مهمترین موضوعاتی است که هم در ویرایش قبلی استاندارد ISO (ویرایش ۱۹۹۴) و هم در ویرایش جدید این استاندارد (ویرایش ۲۰۰۰) به عنوان یک الزام مطرح شده و از آن به عنوان مقدمه ای درجهت ایجاد بستر مناسب به منظور مدیریت کیفیت یاد شده است. در متن استاندارد مذکور صراحتاً اشاره شده است که مدیریت عالی سازمان می‌باشد اطمینان حاصل کند که مسئولیت‌ها و اختیارات در داخل سازمان تعیین و به پرسنل اعلام شده است. این موضوع در خصوص مشاغل موثر بر کیفیت (پرسنلی که فعالیتهای موثر بر کیفیت را برنامه ریزی، اجرا یا تصویب می‌کنند) بسیار حائز اهمیت است.

### جمع بندی

اکنون برای چند لحظه با خود بیان دیشید، آیا در سازمان شما، شرح مسئولیت‌ها و اختیارات افراد به طور دقیق و مشخص تعیین و ابلاغ شده اند؟ آیا اختیارات تفویض شده به افراد با حجم مسئولیت‌های آنان تناسب دارد؟ آیا میزان انتظاراتی که از مسئولین دارید، با اختیارات و اگذار شده به آنان برآورده خواهد شد؟ اگر در پاسخگویی به سوالات فوق دچار ابهام شده اید و قادر نیستید با قاطعیت به آنها جواب مثبت دهید اینها نشانه آن است که ظرایف و پیچیدگی‌های نهفته در این کار به طور کامل مد نظر قرار نداده اید.

نگارنده اعتقاد دارد با این نوع نگرش، مهندسی مجدد RE-ENGINEERING در اکثر سازمانها، حداقل در این باب نیاز خواهد بود.

تحولی که قطعاً به موفقیت سازمان خواهد انجامید.

درگیر در موضوع، به امید انجام کار توسط مسئول، مسئولین دیگر از انجام کار خودداری می‌کنند و بدین ترتیب، این بار نیز اصطلاحاً کار روی زمین می‌ماند. از طرف دیگر همانقدر که وجود شرح وظایف مشخص برای هر شغل ضروری است. اعطای اختیاراتی متناسب با حجم مسئولیت‌ها و وظایف به شخص متصدی آن شغل نیز مهم و حیاتی است.

شخص مسئول وقتی خواهد توانست وظایف خود را به نحو احسن انجام دهد که از اختیارات لازم و کافی برخوردار باشد.

مسئول بدون اختیار همانند خودروی است که سوخت ندارد یا به مشابه چاقویی است که قادر به تیز و برقنده است به عبارتی ساده‌تر، مسئول بدون اختیار کارایی ندارد. از سوی دیگر میزان اختیارات تفویض شده به شخص، نباید نسبت به حجم مسئولیت‌ها و وظایف او بیشتر باشد. چرا که این مورد نیز می‌تواند منشاً بروز مشکلاتی گردد. همانقدر که خودرو بدرن ترمنز نیز خطرناک خواهد بود.

### تعریف صحیح بیکار، بیگار و شاغل

عموم افراد تصور می‌کنند که بیکار کسی است که کار نمی‌کند و بالطبع دستمزدی هم دریافت نمی‌کند. بیکار را نیز به عنوان شخصی می‌پنداشند که کار می‌کند، ولی مزدی دریافت نمی‌کند و یا آنکه، مزدش در مقایسه با زحمتی که می‌کشد بسیار ناچیز است. شاغل نیز از دیدگاه آنان، کسی است که شغلی دارد و عنوانی را یدک می‌گشود. اما اگر با عینک تیز بینی به موضوع، نگاه کنیم، بسیاری از کارکنان (که متسافنه در صد بالای از آنان، در سازمانهای دولتی مشغول یکار هستند) را می‌بینیم که عملأ کار مفیدی انجام نمی‌دهند، ولی مزد می‌گیرند. به عبارتی بیکارانی هستند که مزد دریافت می‌کنند. از سوی دیگر، بسیاری از افراد را می‌بینیم که علی‌رغم دریافت دستمزد در حال بیکاری هستند. زیرا به کاری تن داده‌اند که هیچ علاقه‌ای به انجام آن ندارند و به تعبیری در حال در جازدن هستند، هر چند که مزدی هم دریافت می‌کنند. جالب اینجاست که این مزد، همیشه چندان کم هم نیست.

بنابراین می‌توان آنها را بیکارانی نامید که حتی در برخی از موارد مزد خوبی هم دریافت می‌کنند.

اکنون بر مبنای تعریفی که از شغل ارائه گردید، معنای واقعی واژه‌های همچون بیکار، بیگار و شاغل را مورد بررسی و تحلیل قرار خواهیم داد. بیکار کسی است که کار نمی‌کند. بیکار کسی است که از روی اجبار و به زور کار می‌کند. با این تعاریف مشخص می‌گردد که نباید مفاهیمی همچون بیکاری و بیگاری را داشتن یا نداشتن دستمزد مرتبط دانست. اکنون فکر کنید که با این تعریف، چند در صد از افراد، واقعاً شاغل محسوب می‌شوند؟ چقدر بیکار داریم و چقدر بیگار؟

بزرگی می‌گفت: پدرم به من آموخت که کار کنم، ولی به من یاد نداد که کارم را دوست داشته باشم ای کاش پدران ما به جای کار کردن، باعلاقه کار کردن را به ما می‌آموختند.

## هدف از ایجاد نظام مدیریت HSE

؛؛ ارائه روشی است هدفمند بر پایه استانداردهای موجود برای حصول اطمینان از اینکه مخاطرات بالقوه و یا بالفعل موجود در زمینه بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست بطور دقیق تعیین و بطور موثر حذف و یا کنترل گردد؛؛

نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست بخشی از نظام مدیریت کل جاری در سازمان می‌باشد و برای توسعه، اعمال، دستیابی، بررسی و حفظ خط مشی بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست تلاش می‌نماید تا راهگشای روش‌های اصول مدیریت ریسک‌های بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست مربوط به فعالیت‌های شرکت گردد.

**نگاه نظام مدیریت HSE** به امکانات بالقوه موجود در شرکت: نیروی انسانی: از نقطه نظر صدمات، بیماری و مرگ تجهیزات: از نقطه نظر اتلاف سرمایه و یا سرویس و جایگزینی آنها محیط‌زیست: از نقطه نظر تاثیر آلاینده‌های فرآیند یا دیگر رویدادهایی که تاثیر سو، بر محیط‌زیست خواند داشت فعالیت تولید: از نقطه نظر از دست دادن فرصت تولید کار نظام مدیریت HSE یک مسیر هماهنگ را به مراد استراتژی خاص سازمان ایجاد می‌نماید تا سازمان از آن طریق قادر گردد با اجرای یک برنامه بهبود مستمر در حین اجرای HSE به اهداف خود برسد، عدم استمرار در اجرای کار در سازمان‌های اتفاق می‌افتد که برنامه‌ها و اهداف ایمنی و بهداشت کار آنها با برنامه‌های حفاظت محیط‌زیست سازمان اختلاف و یا دوگانگی داشته باشد، این موضوع ضرورت یگانه بودن و با هم دیدن موضوعات بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست را مشخص می‌نماید. روش اجرایی کار به سازمان اطمینان لازم را درخصوص: ایمن بودن عملیات یا تجهیزات، چگونگی تطابق واقعیت‌ها با یافته‌ها همچنین قابل دسترسی نمودن یافته‌های رامی دهد. کنترل و تعهد برنامه‌ها و روندانه اجرای کار در واحدهای بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست، کارکنان سازمان‌ها، مشتریان و دیگر رقبا و مقامات دولتی را قادر می‌سازد تا به قضایت صحیحی از نظام موجود بپردازند.

باید به خاطر سپرد، سود اصلی حاصل از تدوین حاصل از تدوین یک سیستم مدیریت HSE در اسناد جمع آوری شده آن نبوده بلکه در فرآیند آن می‌باشد.

## مبانی استقرار نظام مدیریت HSE

اکثر شرکت‌ها و سازمان‌های در حال توسعه مترصد پیدا نمودن راهکارهایی موثر و مفید در راستای پیشبرد هر چه سریعتر اهداف خود، خصوصات درز مینه‌های کاهش هر چه سریعتر حوادث، بهره‌وری بیشتر با تکیه بر روش‌های مهندسی ایمنی و سود آوری هر چه بیشتر می‌باشد.

شرکت‌های معترض و موفق در دنیا هیچ گونه برنامه و یا روش محترمانه‌ای برای استقرار نظام HSE خود ندارند، راز واقعی در کار سخت، خالصانه و تعهد تک تک افراد از بالاترین رده تا پایین ترین رده سازمان نهفته است.

برای اتخاذ تصمیمات مفید، کامل و هر چه موثرتر می‌باشد روش‌ها، هر چه روش‌تر و شفاف تر بیان شود بطوریکه در آنها حقایق و امور به واقع با اهمیت، مشخص گردد.

## تشریح مستندسازی در H.S.E

سیستم مدیریت بهداشت شغلی، ایمنی و محیط‌زیست

H.S.E

(HEALTH, SAFETY & ENVIRONMENT)

بر اساس استاندارد B.S.8800

مقدمه:

سیستم مجموعه ایست از عناصر که در تعامل با یکدیگر برای رسیدن به یک هدف خاص کنار یکدیگر قرار می‌گیرند. یک سیستم مدیریت، مسیر سازمان را برای هرچه موثرتر اداره کردن اهداف خاص تعیین شده توصیف می‌کند، در این رابطه صراحتاً می‌توان اذعان نمود که سیستم مدیریت HSE-MS (HEALTH, SAFETY & ENVIRONMENT) برای رسیدن به اهداف خاص تعیین شده سازمان را ضمن توجه به نکات کلیدی و عمدۀ دارد.

نکات کلیدی که این سیستم به جهت کنترل آنها ایجاد شده شامل: تمرکز بر شناسایی هر چه دقیقت عوامل بالقوه آسیب رسان و نحوه تاثیر آنها، فعالیت‌های بحرانی (آن فعالیتها باید در حین اجرا به نحو مطلوبی، خطرات را کنترل می‌کنند و می‌توانند در تمامی سطوح شرکت وجود داشته باشند)، ارزیابی هر چه دقیق‌تر ریسک‌ها، مراقبت نمودن از اعمال کنترلی همچنین استمرار، اندازه گیری‌ها و مونیتورینگ (پایش) بمنظور بهبود مستمر می‌باشد.

برای استقرار سیستم‌های مدیریتی فوق لازم است از تحکم و سخت گیری و پیچیدگی بیش از حد سازمان‌ها پرهیز نموده، از هر گونه افکار بازدارنده ممانعت بعمل آورد. در واقع می‌باشد تمرکز بر روی فعالیت‌های بحرانی، انتخاب معیارهای استاندارد و تطابق با آنها باشد. سیستم‌های مدیریتی در یک چرخه (چرخه فرآیند) مشترکند و آن شامل چرخه: برنامه‌ریزی(PLAN)، اجرا(DO)، کنترل(CHECK) و بازخورد(FEED BACK) است.

## نحوه استقرار نظام مدیریت H.S.E

در بدو استقرار نظام مدیریت HSE نیاز به اخذ سه تصمیم اساسی زیر می‌باشد:

۱. بنا نهادن یک خط مشی و فرهنگ سازمانی از سوی سازمان ما برای کلیه کارکنان تابعه این خط مشی و فرهنگ باید به همان صورت که به مسائل تولید، سود، تحقیقات، برنامه‌ریزی فروش یا سایر عوامل می‌نگرد به همان صورت نیز به مسائل بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست کارکنان خود توجه کند.

۲. ایجاد نمودن چارچوب کار توسط مدیریت ارشد سازمان بطوریکه در آن خط مشی HSE در سرتاسر سازمان تداوم یابد.

۳. قرار دادن موضوع HSE در ساختارهای سازمانی، از طریق تشکیل کمیته HSE و بکارگیری پرسنل واجد صلاحیت در این کمیته، آرمان‌ها، اهداف، سیستم‌های پاداش و دیگر فرآیندهای ضروری جهت استمرار کار (خط مشی کلی سازمان و این اصول ویژه، نتیجتاً اصول راهنمای شرکت‌ها و واحدهای تابعه را نیز بدنبال خواهد داشت)

## مزایای استقرار نظام مدیریت HSE

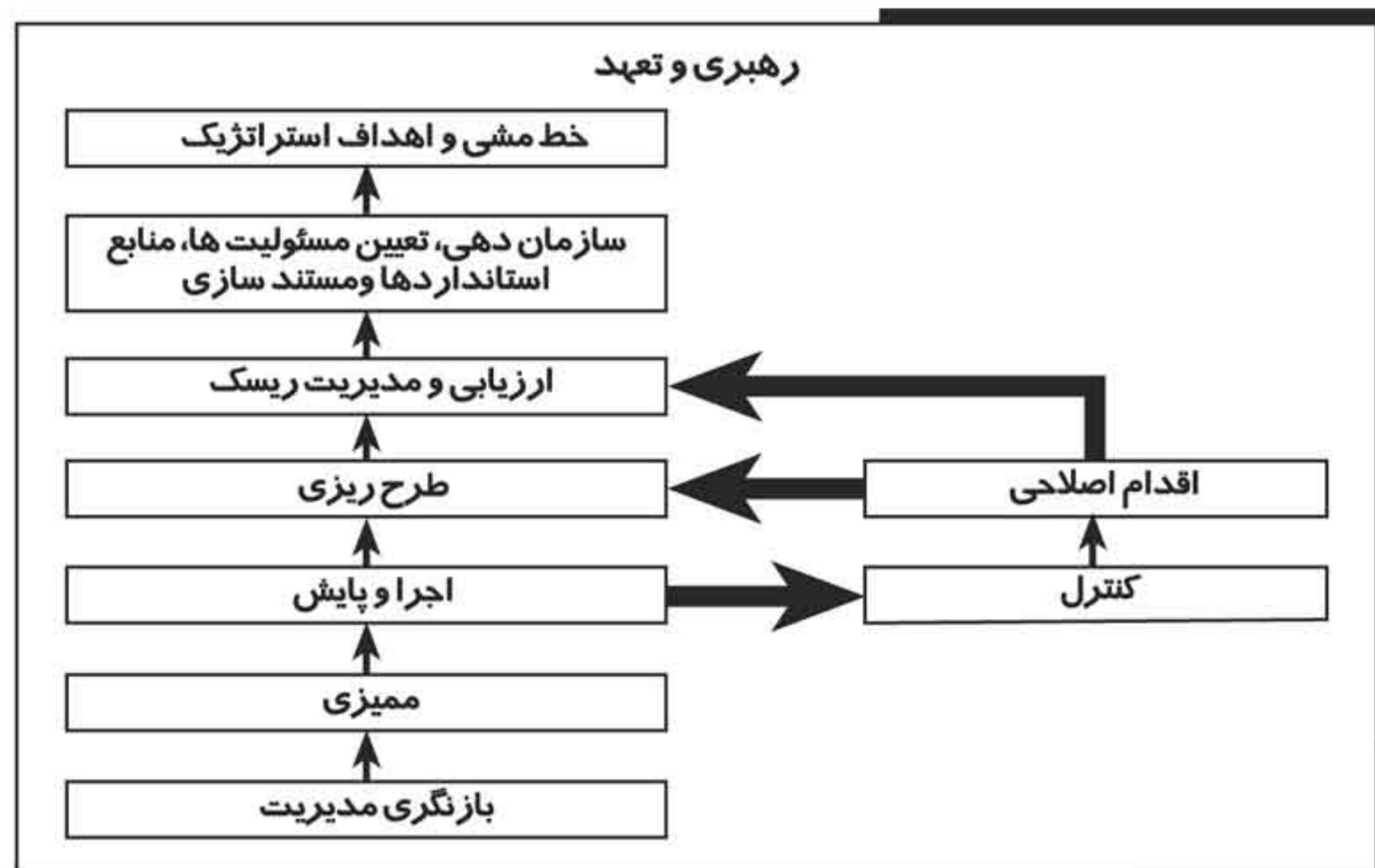
شناخت کافی از عوامل بالقوه آسیب رسان در محیط کار  
ایجاد بستر مناسب برای بهبود بهره وری و تعالی سازمان  
ایجاد ساختار مشخص برای مدیریت HSE تعیین مسئولیت ها  
هدفمند نمودن و یکپارچه کردن سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست  
ایجاد بستر مناسب برای بهبود مستمر HSE در سازمان  
شناخت قوانین و مقررات ایمنی  
ارزیابی موثر ریسک ها و کاهش آنها بمنظور کنترل حوادث  
کاهش زیان های مستقیم و غیر مستقیم ناشی از حوادث  
ایجاد انگیزه در کارکنان بعلت اعتماد آنها نسبت به مدیریت بواسطه تلاش برای ایجاد محیط کاری ایمن  
ایجاد زمینه مناسب برای استفاده توان فکری بالقوه کارکنان برای تقویت مدیریت HSE  
فراهم شده زمینه های رقابل سالم و موثر  
امکان خود ارزیابی سازمان برای تطبیق با یک سیستم مدیریت HSE

### کاهش زیان های ناشی از حوادث شامل کاهش:

خسارات ناشی از توقف کار  
هزینه های مربوط به درمان  
اتلاف وقت در اثر کار نکردن فرد / افراد حادثه دیده  
اتلاف وقت بواسطه نگرانی های حاصل از تبعات حادثه و امدادرسانی  
میزان پرداخت غرامت های ناشی از کارافتادگی دائم، موقت و یا مرگ کارکنان  
میزان خرابی دستگاه یا اتلاف مواد و در نتیجه ضایعات کمتر در تولید  
هزینه آموزش کارکنان جدید که جایگزین کارکنان حادثه دیده می شود

### عناصر اصلی نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست

مدل نظام مدیریت HSE بطور شماتیک در شکل نشان داده شده است. بسیاری از این مراحل در اجرا می توانند بطور همزمان مورد توجه قرار گرفته و یا در زمان های مختلف مورد بازیگری قرار گیرد.  
آنچه مهم است آن است که این ترتیب قابل تغییر نمی باشد.  
این مدل تشریح کننده یک نظام مدیریتی جامع است که عناصر اصلی آن در شکل نشان داده شده و برای استقرار خط مشی و اهداف بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست که حذف و یا کنترل کلیه مخاطرات HSE است، بکار رود.



## HSE MS معرفی عناصر اصلی

### ۱. تعهد و رهبری(Leadership & Commitment)

به تعهد در سطوح مختلف از بالاترین تا پایین ترین رده و فرهنگ حاکم در شرکت اشاره داشته و برای موفقیت نظام بسیار اساسی است.

### ۲. خط مشی و اهداف استراتژیک Policy & Strategic Objectives

بیان دیدگاه ها، مقاصد و خواسته های مدیریت ، اصول عملگرد و اشتیاق ایشان نسبت به مسائل و موضوعات بهداشت، ایمنی و محیط زیست می باشد.

### محورهای (SUB-ELEMENT) نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست

محورها یا عناصر فرعی که غالبا در یک نظام مدیریت HSE به عنوان ابزارهایی مورد استفاده قرار می گیرند تا با کنترل آنها بتوان به اهداف نظام دست یافت عبارتند از:

- برنامه ریزی برای اجرایی نمودن خط مشی و اهداف استراتژی سازمان
- تعیین ساختار سازمانی و مسئولیت‌های قابل اجرا توسط بخش‌های مختلف
- تعیین واجرای برنامه‌های مدیریت عوامل بالقوه آسیب‌رسان و ریسک‌های مربوط به آنها
- تعیین روش گزارش، تحقیق و تجزیه و تحلیل حوادث
- تعیین عناوین و برنامه ریزی دوره‌های آموزش بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست برای کلیه سطوح مختلف سازمانی
- تعیین پروانه‌های کار مورد نیاز و روش‌های اجرایی آنها
- تعیین و فراهم نمودن زمینه مذاکرات مستقیم کارکنان و مدیریت درخصوص موضوعات مربوط به بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست
- تعیین اعضاء و تشکیل کمیته‌های HSE
- تعیین روش‌های انجام کار، تعمیر و نگهداری بطريق ایمن و مطابق با استانداردها
- تعیین و بررسی موارد مرتبط با طب صنعتی کارکنان
- تعیین اصول پیشگیری و کنترل حریق
- تعیین و ثبت روابط بین بخشی و همچنین برون سازمانی
- تعیین اصول پیشگیری از کلیه مخاطرات بهداشتی، ایمنی، زیست محیطی و کنترل هریک
- تعیین، تدوین و اجرا، الزامات قانونی
- تعیین روش پیمانکاران
- تعیین روش و چگونگی کنترل اطلاعات و استاد
- تعیین و تهیه مستندات مورد نیاز برای پیشبرد اهداف سیستم همچنین مواردی که تهیه آنها الزام قانونی دارد
- تعیین روش اجرایی مدیریت بحران و مقابله با وضعیت اضطراری
- تعیین راه‌های ایجاد انگیزه و مداخله موثر کارکنان در مباحث بهداشتی، ایمنی و زیست محیطی
- تعیین رابطه بارائه کنندگان خدمات پشتیبانی تغییر بخش خرید تجهیزات، خدمات مشتری و محصولات، کنترل کیفیت
- تعیین روش‌های انتخاب کارکنان بر اساس شایستگی‌ها و توانمندیهای فردی
- تعیین و بررسی موضوعات بهداشتی، ایمنی و زیست محیطی خارج از محیط کار که به نوعی کارکنان و دیگر افراد را تهدید می‌کند.
- تعیین و رعایت یکپارچگی فنی، طراحی و ساخت تسهیلات (انتخاب یک استاندارد معین برای انجام کارها)
- تعیین روش‌های مدیریت تغییر
- و ...

## مراحل اجرایی استقرار نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست

**مرحله اول :** تصمیم گیری مدیریت نسبت به مواردی از قبیل:  
ماهیت سازمان، هزینه ها، سطح تکنولوژی مورد نیاز، قوانین و مقررات، عوامل فرهنگی، مزایای استقرار و محدودیتها و مشکلات پیاده سازی لزوم ایجاد تغییر و مقاوتهای موجود در تبادل انجام تغییر.

**مرحله دوم :** فرهنگسازی و ایجاد فرهنگسازمانی مناسب، جلب مشارکت کارکنان / آماده نمودن سازمان جهت تغییر.

**مرحله سوم :** سازمان دهی مراحل اجرا و استقرار نظام

**مرحله چهارم:** آموزش مقدماتی

**مرحله پنجم :** بازنگری اولیه درخصوص:

□ شناسایی کلیه فعالیتهای فرآیندی محصولات

□ شناسایی عوامل مخاطره آمیز و تاثیرات سو. آنها

□ بررسی نقطه نظرات تمام طرفهای علاقمند

□ بررسی سوابق حوادث و سوانح

□ شناسایی الزامات قانونی و سایر الزامات

□ تعیین شاخصهای مهم بهداشتی، ایمنی و ریزیست محیطی

□ تدوین روشهای اندازه گیری و ارزیابی

□ مشخص نمودن خلاهای موجود در مسیر

**مرحله ششم :** مشخص کردن اهداف کلان و خرد

**مرحله هفتم :** تعیین عوامل بالقوه آسیب رسان، ارزیابی ریسکها و مشخص کردن کنترل های عملیاتی مورد نیاز

**مرحله هشتم :** تعیین دامنه شمول نظام مدیریت HSE براساس محصول، فرآیند، سایت و همچنین نتایج ارزیابی اولیه

**مرحله نهم :** آموزش مستندسازی

**مرحله دهم :** مستندسازی

**مرحله یازدهم :** اجرا

**مرحله دوازدهم:** آموزش ممیزی داخلی

**مرحله سیزدهم :** ممیزی

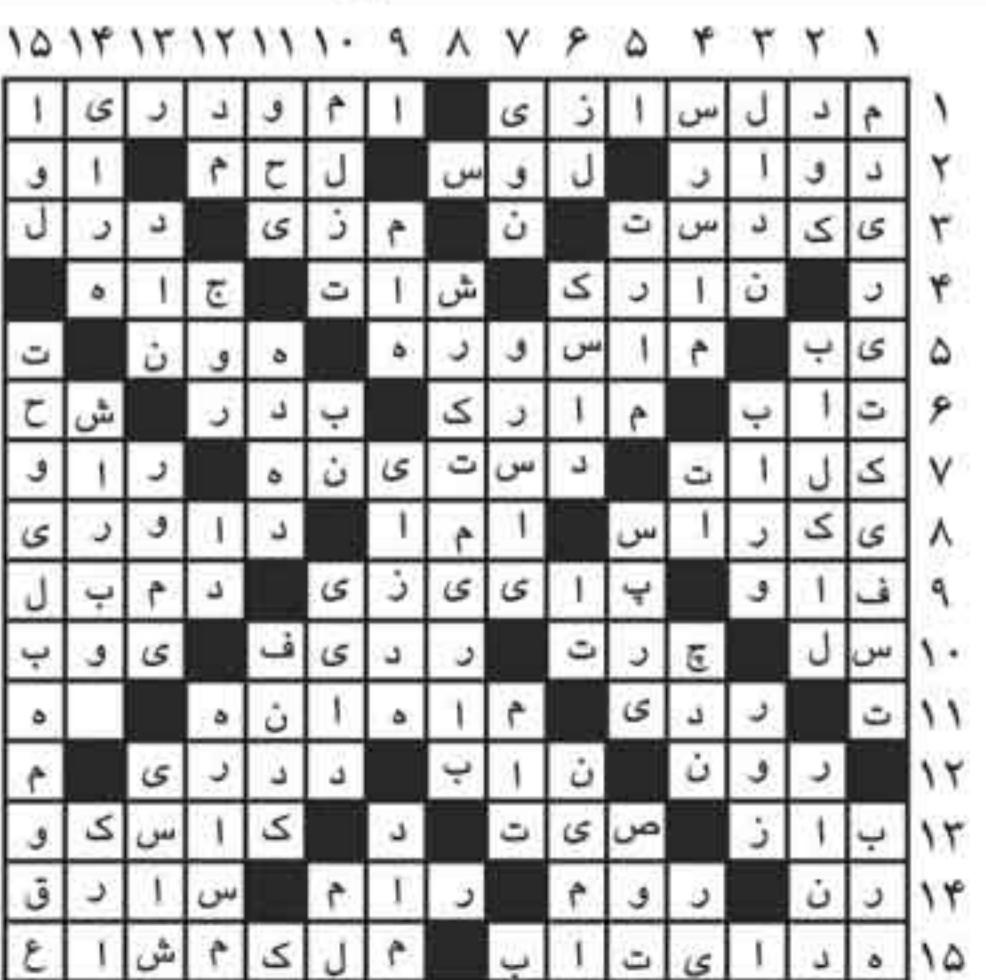
## عمودی

۱. واحدی برای اسباب خانه - در استان کویری نمایندگی شرکت میرآب را عهده دار است
۲. ضمیر غایب - فیلگوش - پیامبر نقاش
۳. اثر پا - خروس مازنی - توانایی خواندن و نوشتن - شهری در استان فارس
۴. کلام شرطی - قلعه بالای کوه - بیماری - چهره و رخسار
۵. عضو شنای ماهی - نوعی کیک - عادت
۶. مویی بر سر ندارد - دندانه سوهان - کوهی در مکه - آرزو و چشم داشت
۷. زن کنده مگون - ظرف زمان و مکان - صندلی سوارکاری
۸. جرارت بالای بدن - نام موسسه تولید شیرآلات صنعتی در ایران - ساز چوپان
۹. هم بر صورت و هم بر دل می نشیند! - پدر به گویش عرب - انکل و طفیلی
۱۰. نام گلی زیباست شرکت بی مقدمه! - نم دار - نیمی از شانه
۱۱. رخسار - امر به آوردن می گند - بخشاینده
۱۲. چاشنی سالاد - خنک کوزه گری - طبیعی و معمولی - ورق کاغذ
۱۳. ارتمدنهای باستانی - خوک و حشی - سلاح کاشتنی - صدای پنجری لاستیک
۱۴. احصایی - مادر به گویش ترکی - پهلوان - عضو پر کار بدن
۱۵. نام اولیه شرکت میرآب که در سال ۱۲۵۸ فعالیت خود را با مدل سازی شروع کرد - خیر و نیکوکار

## افقی

۱. نام نماینده شرکت میرآب در استان تهران - زیاده روی
۲. به رسم یاد بود می دهنند - ابزار باغبانی و بنایی - از تمدنهای بین النهرين
۳. گلاوبی - نقش هنری - وسیله دفاعی برخی از جانداران - مادر وطن
۴. حاشیه نامه را گویند - گردش کودکانه - شهری در جنوب تهران
۵. اثر رزم بر پوست بدن - آهو - نور اندک
۶. به دنیا آمدن - زانوان - قوچ
۷. فلز بندی و آهن کشی پی ساختمانها - کتاب مشهور (امیل زولا) نویسنده فرانسوی
۸. جقیقی و واقعی - جنگ و پیکار
۹. دسته و تیم - نام کارخانه برق در غرب تهران
۱۰. سازنده ساختمان - مروارید درشت - معشوق ویس در مثنوی فخر الدین اسعد گرگانی
۱۱. وحشی - بازگشتن از کناه - یار مجnoon
۱۲. گریختن - ترشیرویی - دیوار قلعه
۱۳. گیسوی آب - صدای پشه و مگس - مایه حیات است و انگیزه ای برای شرکت میرآب در ارائه تولید خود - راندن مزاحم
۱۴. کموبند ترسایان - قرض - منطقه ای در استان فارس
۱۵. روزی که گذشت - نام نماینده دیگری از شرکت میرآب در استان تهران

## پاسخ جدول شماره ۷۵



میراب شرکت MIRAB CO.



[www.mirab.net](http://www.mirab.net)

تهران . کیلومتر ۱۰ جاده مخصوص کرج . روبروی بیمه البرز  
خیابان شهید عاشری (۲۸) کد پستی ۱۵۸۵۱ ۱۳۸۹۷  
مندوقد پستی ۱۳۴۴۵-۴۸۷

تلفن (۷ خط) ۰۲۱-۴۴۵۲۵۶۵۰  
دورنگار ۰۲۱-۴۴۵۲۵۶۵۸

[www.mirab.net](http://www.mirab.net)  
E-mail: [mirab@mirab.net](mailto:mirab@mirab.net)

