



شرکت میراب
نشریه دافلی شرکت میراب

پائیز ۸۷

شماره دهم

میراب پیام

ویژه نمایشگاه بین المللی آب و فاضلاب آبان ۱۳۸۷



خانواده میراب



فهرست	
۲ اخبار شرکت میراب	
۵ برنامه ریزی از راه دور عملگرهای برقی AUMA	
۸ نمایندگی ها	
۱۰ معرفی نمایندگان جدید	
۱۲ کنترل زمان و هزینه در پروژه ها	
۱۶ جدول و سرگرمی	

صاحب امتیاز و مدیر مسئول : مهندس مرتضی توجه
 مدیر اجرایی : مهندس مسلم نیک زاد
 طراحی جلد و صفحات رنگی : آتلیه شرکت میراب
 طراحی صفحات داخلی : رامش خطیب
 امور اجرایی و نظارت بر چاپ : نادر حجت
 نشانی : تهران، صندوق پستی ۴۸۷-۱۳۴۴۵
 تلفن : ۴۴۵۴۵۶۵۰ (خط ۸)
 نمابر : ۴۴۵۴۵۶۵۸
 صدای مشتری : ۴۴۵۴۵۶۶۰
 وب سایت : www.mirab.net
 پست الکترونیکی : mirab@mirab.net

جهت دریافت پیام میراب به صورت رایگان تقاضا می شود فرم ذیل را کامل و خوانا تکمیل نموده و به صندوق پستی تهران ۴۸۷-۱۳۴۴۵ ارسال فرمایید.

لطفا پیام میراب را بصورت مجانی جهت اینجانب ارسال دارید.

نام و نام خانوادگی	_____	تاریخ / / ۱۳۸۷
شغل	_____	
آدرس کامل	_____	
تلفن	_____	امضا،
فاکس	_____	

پنجمین نمایشگاه بین‌المللی دو سالانه صنعت آب و فاضلاب

به اطلاع کلیه کارشناسان و علاقمندان به صنعت آب و فاضلاب می‌رسانیم پنجمین دوره نمایشگاه بین‌المللی دو سالانه صنعت آب و فاضلاب در تاریخ ۸/۸/۸۷ در محل دائمی نمایشگاه‌های تهران افتتاح خواهد گردید. شرکت میراب در این نمایشگاه در مساحت حدود ۴۴۴ متر مربع در سالن شماره ۳۸ (سالن آلمان) حضور خواهد داشت.

از کلیه مدیران، متخصصان، کارشناسان این صنعت دعوت بعمل می‌آوریم ضمن بازدید از این نمایشگاه از غرفه مربوط به شرکت میراب، از آخرین دستاوردهای این شرکت در صنعت آب و فاضلاب بازدید بعمل آورند. دستاوردهای شرکت میراب در نمایشگاه دو سال قبل با مساحت حدود ۳۵۰ متر مربع از طریق نمایندگی‌های فروش خود در سراسر کشور به نمایش گذاشته شد و امسال در نمایشگاه سال ۸۷ با اختصاص مساحت ۴۴۴ متر مربعی با طرح ویژه و خاص انشاء... همکارانمان را در آخرین وضعیت محصولات و تولیدات قرار خواهیم داد.

همچنین در نمایشگاه فوق شرکت AB-Valves آلمان نیز حضور خواهد داشت. این شرکت در کنار تولید انواع شیرهای صنعتی بعنوان تهیه کننده اقلام صنعتی نیز فعالیت داشته که امیدواریم با معرفی این شرکت کارخانجات و شرکتهایی که نیاز به تامین انواع کالاهای صنعتی از خارج از کشور را دارند بتوانند از طریق شرکت فوق موارد مورد نیاز خود را تامین نمایند.

دستاوردهای زیست محیطی، ایمنی و بهداشتی شرکت میراب در سال ۸۷

- تعویض کلیه فیلترهای غبارگیرها در واحدهای مختلف سازمان
- خرید و نصب تجهیزات و کنتورهای کنترل مصرف برق در واحدهای مختلف سازمان (در حال راه اندازی)
- نصب برچسب‌های هشدار دهنده مصرف انرژی در واحدهای مختلف سازمان
- تحت کنترل بودن کلیه آلاینده‌های خروجی، مطابق اندازه‌گیری‌های به عمل آمده در شهریور ۸۷
- اجرای طرح خدا پسندانه اهداء خون و استقبال پر شور و کم نظیر پرسنل در داخل سازمان
- تحت کنترل بودن اکثریت آلاینده‌های داخل سالن‌ها، مطابق اندازه‌گیری‌های به عمل آمده در شهریور ۸۷
- کاهش ۱۵ درصدی حوادث نسبت به مدت مشابه سال گذشته

بازار آمریکای لاتین



شرکت میراب در راستای اهداف خود در دو سال گذشته بصورت پیگیرانه بازار آمریکای لاتین را مورد مطالعه قرار داد و با اعزام هیئت های مختلف به این قاره ، کشورهای مربوطه را به عنوان بازار هدف مورد بررسی دقیق قرار داد، بصورتیکه بعد از این مطالعات و رایزنی ها کشور ونزوئلا بعنوان پایگاه مربوط به قاره آمریکای لاتین انتخاب گردید.

با ارسال چندین محموله اول به کشور ونزوئلا در یکسال و نیم گذشته جریان بسیار مناسبی در خصوص شناسایی محصولات شرکت میراب و کیفیت آن پس از بهره برداری از این شیرها در ونزوئلا به راه افتاد بصورتیکه در نیمه اول سال جاری میلادی موفق شدیم در یک مناقصه بزرگ که تقریباً نیاز کل استانهای ونزوئلا به شیرآلات را پوشش می داد و با توجه به سوابق شیرهای میراب در ونزوئلا و تاثیر کیفیت این شیرآلات در اذهان مدیران و کارشناسان صنعت آب کشور فوق برنده شدیم که ظرف مدت

یکسال بایستی این شیرآلات (از انواع شیرآلات واتصالات از سایز ۵۰ لغایت ۱۸۰۰) تحویل نماییم.



▲ نمایشگاه کلمبیا ۲۹ سپتامبر الی ۵ اکتبر ۲۰۰۸



هم اکنون چندین محموله از این اقلام از طریق مسیر دریایی از بندر عباس به بندر کاپلو در ونزوئلا ارسال گردیده است.

امیدواریم با توجه به بکارگیری محصولات شرکت میراب در سایر کشورهای امریکایی همانند نیکاراگویه، کلمبیا، اروگوئه و علی الخصوص کشور کوبا که قبلا شیرآلات متعددی به این کشور صادر شده بود بتوانیم در این بازار هدف پرچم کشورمان را با ارائه محصولات با کیفیت بیش از پیش به اهتزاز در بیاوریم.



◆ نمایشگاه کلمبیا ۲۹ سپتامبر الی ۵ اکتبر ۲۰۰۸



برنامه ریزی کنترل از راه دور عملگرهای برقی Auma

روش کار تا امروز چگونه بوده است؟

در هنگام راه اندازی اولیه یک عملگر برقی از بهترین دانش های روز و توسط افراد متخصص برنامه ریزی انجام می شود. در عملگرهای مجهز به سیستم کنترل

Auma-Matic به منظور

کنترل های مختلف از

کلیدهای زیادی جهت

خاموش و روشن کردن

عملگر استفاده شده است

در صورتی که در

عملگرها با کنترل موتور

Aumatic از سیستم

برنامه ریزی کنترل

استفاده می شود، برای

مثال با وصل یک

کامپیوتر پرتابل

(Laptop) به این سیستم

کنترل می توان تمام

اطلاعات الکتریکی از

قبیل سیگنال های

قطع و وصل در

وضعیت های

انتهایی هم چنین

سیگنالهای باز خورد و تمام موارد از این قبیل را برنامه

ریزی و در موقع دلخواه تغییرات لازم را در محل بر روی

دستگاه انجام داد.

همیشه اوقات تنظیمات انجام شده مطلوب و در حالت بهینه

نمی باشد اما تا زمانی که سیستم درست کار میکند وضعیت

تنظیم را تغییر نمی دهند.

تصور کنید که در دفتر کار خود نشسته اید و به زمان ناهار نزدیک می شود و در حدود یک ساعت دیگر باید به منزل خود برای صرف ناهار بروید. از طریق کامپیوتر (PC) می توانید اجاق برقی در منزل را تنظیم نمایید که غذای مورد نظر شما را آماده نماید، این مفهوم را کنترل از راه دور نامند.

چنین موردی برای یک

اجاق برقی شاید زیاد

متداول نباشد، اما این

مفهوم در مورد یک عملگر

برقی همه روزه وجود

دارد از این جهت برای این

مقاصد طراحی و ساخته

می شوند.

حال فردی در دفتر کار

خود نشسته و مشغول به

کار می باشد. اما کاملاً

مطمئن نیست قبل از اینکه

از منزل خارج شده، آیا

در چه حرارت اجاق

برقی را بیش از

حد زیاد کرده

یا نه، توسط

کامپیوتر (PC)

مشاهده می کنیم که اجاق برای چه درجه حرارتی تنظیم

شده و چنانچه نیاز به تغییر درجه حرارت دارد انجام

می دهیم. این مفهوم را برنامه ریزی کنترل از راه دور

می نامند، این روش میتواند در مورد عملگرهای Auma

نیز عملاً اجرا شود که این یک سیستم جدید می باشد.

امتیازات این روش بشرح زیر می باشد:

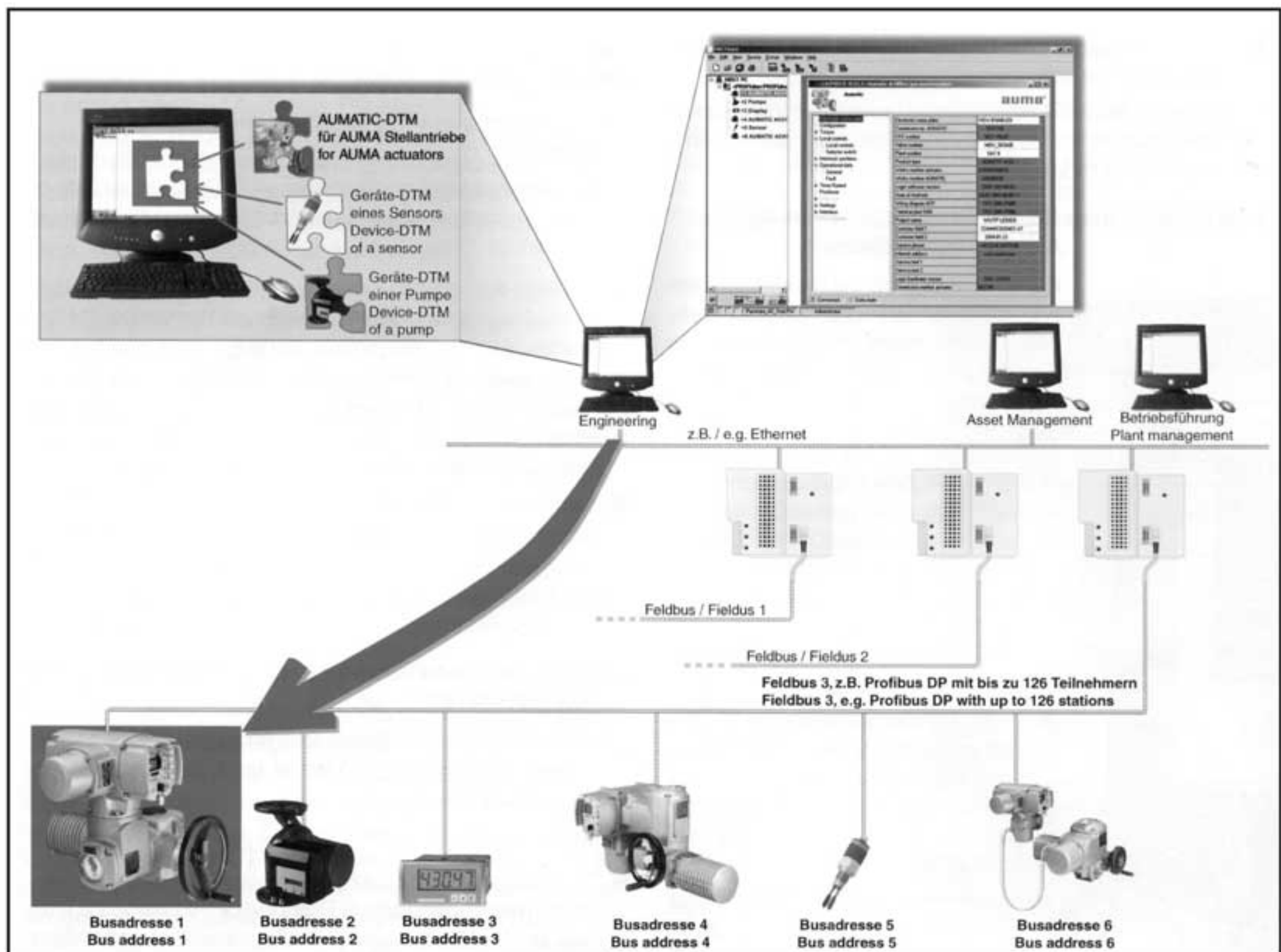
■ از این طریق و روش می توان بطور مداوم یک پروسه

کاری را از راه دور کنترل نمود.

■ برای این منظور نیاز به حضور فرد نمی باشد.



اما مواردی پیش می‌آید که قطعات عملگر در اثر مرور زمان مستهلک و فرسوده می‌شوند در نتیجه برنامه کاری عملگر قبل از موعد دچار مشکل و عدم کارایی می‌شود.



۱. یک اجاق برقی که بتواند یک کمیت بعنوان اطلاعات خروجی مانند حرارت را به ما بدهد.
 ۲. یک عامل انتقال اطلاعات که بتواند چنین تغییراتی انجام دهد این اطلاعات می‌تواند از طریق بکارگیری یک تلفن انجام پذیرد.
 ۳. یک نرم افزار که باید روی کامپیوتر (PC) دفتر کار نصب شود و بتواند تغییرات حرارتی اجاق برقی را فراخوان نماید و سپس تغییر دهد.
- پروژه سیستم در یک تاسیسات صنعتی نیز باید در اصل مراحل مشابهی را داشته باشد تا بتواند امکان برنامه ریزی از راه دور را انجام دهد.

اصولاً بهتر است تنظیمات را با توجه به تجارب در حین بهره برداری به حالت مطلوب در آوریم پروژه کاری را اصلاح نماییم همچنین طول عمر وسایل را بیشتر نماییم این عمل از طریق سیستم کنترل راه دور عملاً آسانتر می‌شود.

چه چیزی در حالت کلی برای یک برنامه ریزی راه دور مورد نیاز می‌باشد؟

به منظور استفاده از تکنولوژی راه دور و عملکرد در محدوده کنترل از راه دور سه عامل باید مورد توجه قرارگیرد:

PDM/EDD یا FDT/DTM چیست؟

برای اینکه بتوانیم از جایگاه مرکزی پارامترهای یک دستگاه را تحت تاثیر قرار دهیم این جایگاه مرکزی نخست باید بداند که کدام پارامترها با کدام وسیله می‌تواند تغییر نمایند و یا فراخوان گردند. برای این هدف هر سازنده دستگاه یک نوع کارت شناسایی برای دستگاه مورد نظر می‌سازد که می‌تواند همه پارامترها را بازگشایی نماید. این پارامترها و اطلاعات می‌توانند با برنامه ریزی راه دور دسترس باشند. این اطلاعاتی است که از طریق سایت سازنده دستگاه می‌تواند ارائه شود. PDM یک نرم افزار ساخت Siemens می‌باشد که بر روی دستگاه کنترل فرآیندهای زیمنس نصب شده است. این طرح اولیه، پارامترهای دستگاه را بعنوان یک EDD (Electronic Device Description) بیان می‌کند (رمزگشایی دستگاه الکترونیک) بنابراین EDD برای AUMATIC روی سایت AUMA در دسترس می‌باشد.

FDT/DTM یک طرح اولیه استاندارد همگانی است و روی تمام دستگاه های کنترل فرآیند راه اندازی می‌شود حتی اگر شرکت زیمنس هم نساخته باشد. پایه های ساختاری آن همانند FDT/DTM می‌باشد، دسترسی به داده ها پارامتری بسیار خوشایندتر است. در اینجا کارشناسان مربوطه درخواست یک EDD نمی‌کنند بلکه یک دستگاه مشابه دستگاه مشابه DTM می‌خواهند که همانند نصب یک چاپگر به یک کامپیوتر (رایانه) می‌باشد. یک دستگاه ADTM بیشتر برای همخوردسازی ابزارها در فرآیند بکار می‌رود. یک عملگر AUMA با این روش می‌تواند بوسیله یک دستگاه ایستگاه کنترل برنامه ریزی شود و آن هم به همان روش گذشته با بکارگیری تنها یک رایانه دستی. هنگام نصب AUMATIC-DTM برای عملگر AUMA نه تنها داده های پارامتری منتقل می‌شوند بلکه کاربرها نیز به یک راهنما و یک ویرایش الکترونیکی از دستور کار کاربری دسترسی خواهند داشت.

به منظور برنامه ریزی از راه دور عملگرهای Auma به چه چیزی نیاز داریم؟

بدیهی است برای برنامه ریزی راه دور نه تنها به طراحی برای عملگرهای Auma نیاز داریم بلکه طراحی برای راه دور انواع دستگاه های دیگر از قبیل پمپ یا حس کننده ها و یا ... نیز نیاز داریم.

برای این منظور چه چیزی نیاز داریم؟

در عملگر Auma از سیستم های معروف Feldbus که توسعه یافته آن Profibus DP-VI می‌باشد استفاده می‌شود. عامل ارسال اطلاعات به ما اجازه می‌دهد، انتقال اطلاعات از عملگر بطور موازی به صورت رفت و برگشت اطلاعات داده شده انجام پذیرد.

تعداد زیادی از تولید کننده ها امروزه از سیستم Profibus DP استفاده می‌کنند که در این راستا شرکت AUMA نیز از سال ۲۰۰۳ در این رابطه از سیستم کنترل موتور AUMATIC استفاده کرده است بدین منظور در سیستم PDM/EDD و FDT/DTM طراحی اولیه توسعه یافته که از طریق یک حسابگر در نرم افزار می‌توان پارامترها را تغییر داد.

ردیف	استان	محل نمایندگی	نام نمایندگی	مدیر	موبایل
۱	اردبیل	اردبیل	آبرسانی مهر	رجب سرابی	۰۹۱۴-۱۵۱۱۶۹۵
۲	اصفهان	اصفهان	هدایت آب	مصطفی کیانمهر	۰۹۱۳-۳۱۵۱۳۷۴
۳	آذربایجان شرقی	تبریز	بزمی	یوسف بزمی وش	۰۹۱۴-۱۱۵۷۸۱۵
۴	آذربایجان غربی	ارومیه	پارس آب	مهرداد فریدونی	۰۹۱۲-۱۹۵۷۴۴۸
۵	بوشهر	بوشهر	دیسی	محمد جواد دیسی	۰۹۱۷-۱۷۱۰۹۹۰
۶	تهران	تهران	نیک آب گستر	غلامعلی سعیدی سپهر	۰۹۱۲-۱۰۲۹۰۷۱
۷	تهران	تهران	آبگین	علی رضائیان	۰۹۱۲-۱۰۱۳۲۹۰
۸	تهران	تهران	نهر آب گستر اشتهارد	فریبرز خادمی	۰۹۱۲-۱۲۰۱۶۵۵
۹	تهران	تهران	پویاب	محمد علی حسین پناهی	۰۹۱۸-۱۷۱۰۲۲۲
۱۰	تهران	تهران	دنیا بهکر	محمد شبیری	۰۹۱۲-۳۳۸۲۲۱۹
۱۱	چهارمحال بختیاری	شهرکرد	جهان اتصال	عزیز ا. جهاندیده	۰۹۱۳-۱۸۱۱۹۷۵
۱۲	خراسان جنوبی	بیرجند	مشعل	محمد علی آبادی	۰۹۱۵-۳۶۱۰۱۷۹
۱۳	خراسان رضوی	مشهد	چدن	حسین صادقی	۰۹۱۵-۵۰۶۳۲۵۱
۱۴	خراسان شمالی	بجنورد	هادی	محمد رضا معظمی	۰۹۱۵-۱۸۴۰۴۲۱
۱۵	خوزستان	اهوار	کارون خوزستان	عبدالرسول آهنگری	۰۹۱۶-۱۱۸۵۴۱۶
۱۶	زنجان	زنجان	توکل	اکبر ابری	۰۹۱۲-۱۴۱۶۷۴۶
۱۷	سمنان	سمنان	آروکار	حسین دلیل صفائی	۰۹۱۲-۱۳۱۶۶۴۸
۱۸	سیستان و بلوچستان	زاهدان	پارس تکنیک	محمد حسن پارسائیان	۰۹۱۲-۱۲۳۴۱۹۵
۱۹	فارس	شیراز	آبتین صنعت	مهدی حدائق نیا	۰۹۱۷-۳۱۴۷۵۴۷
۲۰	قزوین	قزوین	اوان	رسول احمدی	۰۹۱۲-۵۲۵۱۵۴۸
۲۱	کردستان	سنندج	ایران فلز	سعید جواهری	۰۹۱۸-۱۷۱۸۷۹۲
۲۲	کرمان	کرمان	آتیه کویر	محمد رضا شعبانزاده	۰۹۱۳-۱۴۱۷۵۸۰
۲۳	کرمانشاه	کرمانشاه	آبگاہ	رامین بنی عامریان	۰۹۱۸-۱۳۱۲۰۴۳
۲۴	گلستان	گرگان	گرگان لوله	محمد شایان مهر	۰۹۱۱-۱۷۱۶۲۰۸
۲۵	گیلان	رشت	آبزای شمال	محمد رضا زرشکی	۰۹۱۱-۱۳۱۳۳۰۷
۲۶	لرستان	خرم آباد	آب صنعت حیدری	برزو حیدری	۰۹۱۶-۱۶۱۱۷۴۲
۲۷	مازندران	بابل	بازرگانی ایران آب	حسن داوودی	۰۹۱۱-۱۱۵۱۹۰۰
۲۸	مرکزی	اراک	خاکباز	ابراهیم خاکباز	۰۹۱۸-۳۶۱۶۲۰۴
۲۹	هرمزگان	بندرعباس	عرش صنعت هرمزگان	امید پارسا	۰۹۱۳-۱۴۱۰۵۳۵
۳۰	همدان	همدان	تلمبه موتور غرب	سعید مهاجرانی	۰۹۱۸-۱۱۱۴۶۳۳
۳۱	یزد	یزد	مجتمع لوله و اتصالات	رضا برازنده	۰۹۱۳-۱۵۱۷۳۹۳

آدرس	تلفن	فکس
اردبیل، بزرگراه شهدا، پائین تر از میدان قدس	۰۴۵۱-۲۲۵۰۹۲۳	۰۴۵۱-۲۲۵۰۹۲۲
اصفهان، خیابان صائب تبریزی، روبروی آرامگاه صائب	۰۳۱۱-۲۳۶۲۶۴۲	۰۳۱۱-۲۳۶۳۹۰۸
تبریز، خیابان آزادی، مابین گلاباد و گلگشت	۰۴۱۱-۳۳۶۰۵۰۱	۰۴۱۱-۳۳۱۱۴۱۶
ارومیه، خیابان خیام، میدان جهاد، شماره ۲۳۲	۰۴۴۱-۲۲۳۲۹۷۵	۰۴۴۱-۲۲۲۳۹۳۴
بوشهر، خیابان صفوی	۰۷۷۱-۲۵۲۷۴۵۸	۰۷۷۱-۲۵۲۸۶۴۱
تهران، خیابان خیام شمالی، پاساژ خیام، طبقه ۲، شماره ۲۸۰	۰۲۱-۳۳۹۲۴۰۵۰-۱	۰۲۱-۳۳۹۶۵۰۳۸
تهران، خیابان شریعتی، پائین تر از بهار شیراز، شماره ۱/۳۳۹	۰۲۱-۷۷۶۴۴۰۵۱	۰۲۱-۷۷۶۴۴۴۴۱
تهران، خیابان پاسداران، برج سفید، طبقه ۳، واحد ۳۰۷	۰۲۱-۲۲۵۹۰۱۷۴-۵	۰۲۱-۲۲۵۶۹۱۴۴
تهران خیابان خیام شمالی، نبش کوچه روحی، شماره ۲	۰۲۱-۳۳۹۶۰۴۱۰-۱	۰۲۱-۳۳۹۶۰۴۱۰
شهر قدس(قاعه حسن خان)، بلوار ۴۵ متری انقلاب، برج رزآبی، شماره ۴	۰۲۶۲-۳۸۴۸۷۹۱	۰۲۶۲-۳۸۶۱۳۶۲
شهر کرد خیابان خواجه نصیر	۰۳۸۱-۲۲۷۴۹۶۱	۰۳۸۱-۲۲۷۴۹۶۱
بیرجند، خیابان پاسداران، نبش پاسداران ۹	۰۵۶۱-۴۴۴۵۸۵۸	۰۵۶۱-۴۴۳۳۷۷۹
مشهد، چهارراه ابوطالب، شماره ۱۳۰۹	۰۵۱۱-۷۲۵۲۱۲۲	۰۵۱۱-۷۲۵۲۷۸۷
بجنورد، خیابان شریعتی، روبروی تاکسی سرویس قائم	۰۵۸۴-۲۲۳۲۲۴۴	۰۵۸۴-۲۲۲۲۸۷۲
اهواز، خیابان ۲۴ متری آزدگان، نبش خیابان نشاط	۰۶۱۱-۲۲۲۲۹۴۳	۰۶۱۱-۲۲۲۲۵۴۷
زنجان، خیابان توحید بعد از مسجد دباغها	۰۲۴۱-۳۲۳۰۰۷۹	۰۲۴۱-۳۲۳۰۰۷۹
سمنان، شهرک صنعتی، خیابان B۱۳ روبروی شکوه موتور	۰۲۳۱-۳۳۴۷۵۷۰	۰۲۳۱-۳۳۴۷۵۷۱
زاهدان، خیابان شهید بهشتی، نبش بهشتی ۲۶	۰۵۴۱-۳۲۲۲۶۵۰	۰۵۴۱-۳۲۲۸۲۷۴
شیراز، ابتدای بلوار عدالت، جنب بانک رفاه	۰۷۱۱-۸۲۰۹۶۵۳-۴	۰۷۱۱-۸۳۱۲۴۱۹
قزوین، بلوار دانشگاه امام خمینی، جنب بانک تجارت، شماره ۵۸	۰۲۸۱-۳۶۸۵۱۵۸	۰۲۸۱-۳۶۸۵۱۵۷
سنندج، خیابان کشاورز، روبروی داروخانه	۰۸۷۱-۳۲۸۸۶۰۵-۶	۰۸۷۱-۳۲۸۸۶۰۵
کرمان، بلوار شهید صدوقی (جاده تهران)، روبروی سرپرستی بانک مسکن	۰۳۴۱-۲۵۲۱۶۶۱-۲	۰۳۴۱-۲۵۲۰۵۱۳
کرمانشاه، چهارراه بسیج، شماره ۱۰	۰۸۳۱-۸۲۳۹۳۲۳	۰۸۳۱-۸۲۳۷۷۴۰
گرگان خیابان دکتر بهشتی، بین استخر و فلکه کریمی	۰۱۷۱-۳۳۲۲۲۳۴-۹	۰۱۷۱-۳۳۵۱۱۸۴
رشت، خیابان سعدی، جنب داروخانه شبانه روزی	۰۱۳۱-۲۲۲۱۳۹۸	۰۱۳۱-۲۲۲۱۰۰۸
خرم آباد، خیابان شریعتی، روبروی بانک تجارت، جنب پارک شریعتی	۰۶۶۱-۲۲۰۲۳۶۵	۰۶۶۱-۲۲۰۰۷۷۰
بابل، بلوار امام رضا، جاده قائم شهر، جنب فاز دوم فرهنگ شهر	۰۱۱۱-۲۲۶۸۰۰۰-۴	۰۱۱۱-۲۲۶۸۰۰۵
اراک، خیابان امام، خیابان میرزای شیرازی	۰۸۶۱-۲۷۶۵۱۵۳	۰۸۶۱-۲۷۸۸۶۲۹
بندر عباس، بلوار امام خمینی، ترسیده به چهارراه نخل ناخدا، خیابان ۱۵ متری لاله، نبش اول شرقی	۰۷۶۱-۶۶۶۰۰۰۶	۰۷۶۱-۶۶۶۰۰۰۶
همدان، خیابان ۱۷ شهریور، شماره ۲۱۱، طبقه ۳	۰۸۱۱-۲۶۶۱۴۱۵-۱۶	۰۸۱۱-۲۶۷۶۴۱۲
یزد، ابتدای جاده تفت، روبروی پمپ بنزین	۰۳۵۱-۷۲۲۷۷۰۰	۰۳۵۱-۷۲۲۹۱۵۲

معرفی نمایندگان جدید شرکت میراب

از ابتدای سال ۱۳۸۶ لغایت شهریورماه ۱۳۸۷ تعداد ۱۱ نمایندگی و عامل فروش به خانواده میراب پیوستند و تعداد نمایندگی های شرکت میراب را به ۳۱ واحد افزایش دادند. امید آن است که خانواده بزرگ میراب بتواند در انجام خدمت رسانی به شهروندان ایرانی و ارائه خدمات قبل و بعد از فروش، تهیه و تحویل به موقع سفارشات موفق باشد. مشخصات و توانمندی های نمایندگان مزبور به شرح زیر می باشد:

۱. استان اردبیل مجتمع آبرسانی مهر



آقای رجب سرایی مدیر مجتمع آبرسانی مهر فعالیت خود را از سال ۱۳۵۶ در آب منطقه ای و سپس در آب و فاضلاب استان اردبیل آغاز کرد و از سال ۱۳۷۰ نسبت به تاسیس فروشگاه مجتمع لوله، اتصالات و شیرآلات اقدام کرده است و با کلیه سازمان ها و ادارات استان همکاری دارد. ایشان دارای نمایشگاهی به مساحت ۶۰ مترمربع و انباری جهت نگهداری شیرآلات به مساحت ۲۰۰ متر مربع می باشد. باتفاق ۴ نفر کارمند در اختیار، نسبت به ارائه نیازمندیهای استان اقدام می نماید.

۲. استان بوشهر فروشگاه دیسی



آقای محمد جواد دیسی از سال ۱۳۶۰ در زمینه تدارک کالا و لوازم صنعتی مورد نیاز شرکت ها، کارخانجات، ادارات آب منطقه ای، آب و فاضلاب شهری و روستایی، اداره بنادر و کشتیرانی و دیگر صنایع استان همکاری داشته است و اخیرا با تهیه و توزیع شیرآلات صنعتی میراب فعالیت خود را گسترش داده است.

ایشان دارای نمایشگاهی به مساحت ۶۰ متر مربع و انباری به مساحت ۲۰۰ متر مربع می باشد که با نیروی انسانی فعالی که در اختیار دارد نسبت به انجام درخواست متقاضیان اقدام می نماید.

۳. استان خراسان جنوبی فروشگاه مشعل



آقای ابراهیم علی آبادی فعالیت خود را از سال ۱۳۵۵ در زمینه فروش لوازم و اجرای طرح های تاسیساتی حرارتی-برودتی آغاز کرده است و در حال حاضر با گسترش دامنه فعالیت ها نسبت به عرضه شیر و اتصالات صنعتی به سازمان های آب منطقه ای، آب و فاضلاب، جهاد کشاورزی و سایر ادارات، موسسات و کارخانجات استان و تامین نیازمندی های ایشان اقدام می نماید. ایشان دارای نمایشگاه و فروشگاه به مساحت ۳۶۰ مترمربع و انبار به مساحت ۳۵۰۰ متر مربع می باشد و باتفاق ۷ نفر از همکاران فعال نسبت به تامین نیازمندی ها و ارائه خدمات به شهروندان استان خراسان جنوبی مشغول می باشد.

۴. استان خراسان شمالی فروشگاه هادی



آقای محمد رضا معظمی فعالیت اقتصادی خود را از سال ۱۳۶۹ با اجرای طرح های آبیاری تحت فشار، اصلاح شبکه های انتقال آب و سپس تهیه و توزیع لوازم آبرسانی از جمله شیرآلات صنعتی آغاز نموده است و با ادارات آب منطقه ای، آب و فاضلاب، جهاد کشاورزی و سایر سازمانها و موسسات استان همکاری دارد. مساحت نمایشگاه ایشان ۱۶۵ مترمربع و مساحت انبارکالای ایشان ۳۵۰ متر مربع است. تعداد همکاران ایشان ۴ نفر می باشد.

۵. استان زنجان فروشگاه توکل



آقای اکبر ابری فعالیت خود را از سالها پیش در زمینه تهیه و فروش لوله و اتصالات و شیرهای صنعتی آغاز نموده است و در حال حاضر با ادارات آب منطقه ای، آب و فاضلاب، جهاد کشاورزی و سایر سازمانهای دولتی و کارخانجات و بخش خصوصی استان در ارتباط می باشد. مساحت نمایشگاه ایشان ۴۰ متر مربع و مساحت انبار ۳۰۰ متر مربع می باشد. تعداد همکاران ایشان ۴ نفر هستند.



۹. استان لرستان فروشگاه آب صنعت حیدری

آقای برزو حیدری فعالیت خود را از سال ۱۳۵۸ با انجام خدمات حفاری و نصب پمپ چاه های عمیق و احداث ایستگاه های پمپاژ آغاز کرده است و در سالهای اخیر با عرضه شیرو اتصالات صنعتی و ارائه خدمات قبل و بعد از فروش با ادارات آب منطقه ای، آب و فاضلاب، جهاد کشاورزی و سایر سازمان ها و موسسات در ارتباط می باشد. تعداد همکاران ایشان ۵ نفر است. ایشان با راه اندازی واحد تعمیر و نگهداری شیرآلات و پمپ های آبیاری خدمات ارزنده ای را به شهروندان استان لرستان ارائه می نماید. مساحت فروشگاه آقای حیدری ۸۰ متر مربع و مساحت انبار ۹۲۰ متر مربع است.



۱۰. استان مرکزی فروشگاه خاکباز

آقای ابراهیم خاکباز مدت ۱۶ سال مدیر اداره بازرگانی شرکت آب و فاضلاب استان مرکزی بوده است و در سال ۱۳۸۶ با تاسیس فروشگاه و نمایشگاهی نسبت به عرضه محصولات شرکت میراب اقدام نموده است.

مساحت فروشگاه ۵۵ متر مربع و مساحت انبار حدود ۱۰۰ متر مربع می باشد و با ۴ نفر همکار مشغول فعالیت می باشد.



۱۱. استان یزد مجتمع لوله و اتصالات یزد

آقای رضا براننده فعالیت خود را از دوران نوجوانی آغاز کرده است و اکنون مدت ۱۲ سال است که به عمده فروشی انواع لوله و شیرآلات صنعتی مشغول است.

همکاری ایشان با سازمانها، ادارات، کارخانجات و دیگر موسسات از جمله شرکت آب منطقه ای، آب و فاضلاب، جهاد کشاورزی و سایر سازمانها همواره برقرار بوده است. ایشان انجام خدمات بعد از فروش و تعمیر و نگهداری شیرهای صنعتی را در برنامه کاری خود منظور کرده است و در حال حاضر با در اختیار داشتن دفتر و فروشگاه به مساحت حدود ۴۵۰۰ متر مربع و انبارهایی به مساحت ۱۵۰۰۰ متر مربع و تعداد ۵۰ نفر همکار نسبت به تامین نیازمندی های شهروندان استان یزد مشغول می باشد.



۶. استان قزوین شرکت اوان

آقای رسول احمدی با در اختیار داشتن فروشگاه به مساحت ۱۵۰ مترمربع و انباری به مساحت ۲۰۰ مترمربع و تعداد ۶ نفر همکار نسبت به عرضه شیرآلات میراب، لوله و اتصالات مشغول می باشد و با ارائه خدمات قبل و بعد از فروش نیاز شهروندان استان قزوین را برآورده می سازد.



۷. استان کرمانشاه شرکت آبگاه

آقای رامین بنی عامریان فعالیت خود را از سال ۱۳۶۴ با اجرای طرح های آبیاری تحت فشار در کرمانشاه شروع کرده است و ضمن همکاری با ادارات آب منطقه ای، آب و فاضلاب و سایر ادارات استان نسبت به تهیه و تامین شیر و اتصالات صنعتی مورد نیاز استان اقدام می نماید. مساحت فروشگاه ۱۵۰ متر مربع و مساحت انبار محصولات ۱۲۰ مترمربع است. ایشان به اتفاق ۳ نفر از همکاران در واحد فروش و ۳ نفر از همکاران در زمینه خدمات بعد از فروش نسبت به تعمیر و بازسازی شیرآلات و رفع نیاز استان اقدام می نماید.



۸. استان گلستان فروشگاه گرگان لوله

آقای محمد شایان مهر باتفاق دو نفر از برادرانشان فعالیت خود را از سال ۱۳۵۸ آغاز کرده است و نسبت به تهیه و تامین لوله و اتصالات و شیرآلات صنعتی و لوازم تاسیساتی برای سازمان ها، ادارات و کارخانجات استان اقدام می نماید. ایشان با انجام خدمات قبل و بعد از فروش، جلب رضایت مشتریان را فراهم می آورد. واحد خدمات پس از فروش ایشان نسبت به تعمیر و بازسازی شیرهای صنعتی استان مشغول می باشد. فروشگاه ایشان به مساحت ۴۱۵ متر مربع و انبار به مساحت ۷۶۲ متر مربع می باشد.

کنترل زمان و هزینه در پروژه‌ها

مدت زمان اجرای یک پروژه ارتباط کاملاً مستقیم و تأثیر گذار با مجموع هزینه‌های انجام پروژه دارد. افزایش مدت زمان پروژه، کاهش بهره‌وری استفاده از نیروی انسانی، ماشین‌آلات و تجهیزات و منابع مالی پروژه را باعث خواهد شد و بعضاً این اتلاف سرمایه‌ها به اندازه‌ای نمود می‌یابد که ضرورت اجرای پروژه را تحت سؤال خواهد برد.

سالیانه پروژه‌های زیادی در کشور ما کلید می‌خورند ولی متأسفانه واقعیت آنست که در اکثر مواقع مدت زمان اجرای آنها با مدت زمان پیش بینی شده فاصله زیادی داشته و گاه تا چند برابر زمان پیش بینی به طول می‌انجامد. آنچه که بیشتر مایه تأسف است آنست که افزایش زمان اجرای یک پروژه، خصوصاً پروژه‌های عمرانی به حالتی رایج و طبیعی تبدیل گشته و کمتر امری مذموم تلقی می‌گردد.

نکته جالبتر آنست که اگر هم بر حسب اتفاق پروژه‌هایی مطابق با برنامه پیش بینی شده و یا زودتر از زمان پیش بینی شده افتتاح گردد، در کیفیت اجرای آن شک می‌شود و اطمینان کافی از انجام کار با کیفیت وجود ندارد.

البته متخصصان مدیریت پروژه در کشور ما کم نیستند و فارغ التحصیلان زیادی نیز سالیانه از دانشگاه‌های کشور به جرگه نیروی کار اضافه می‌گردند. دانشجویان مهندسی صنایع و مهندسی عمران به خوبی با مفاهیم کنترل پروژه آشنایی دارند و می‌توان به جرأت گفت اطلاعات علمی آنها با علم روز دنیا فاصله زیادی ندارند. باآنکه مهمترین عامل تأخیر در پروژه‌ها، کمبود اعتبارات معرفی می‌گردد ولی به نظر می‌رسد نبود قوانین کافی در کشور به گونه‌ای که کارفرمای اجرای پروژه را ملزم به رعایت زمان پیش بینی شده نماید وجود ندارد و اندک قوانین موجود نیز به دلیل عدم نظارت کافی قابلیت اجرای پیدا نمی‌کنند.

پس از ضعف در قوانین و نظارت، دیگر عامل مهم تأثیر گذار، ضعف در مدیریت پروژه میباشد. ساختار مدیریتی نه فقط در پروژه‌های عمران بلکه در طرح‌های صنعتی نیز بر اساس تخصص و شایسته‌سالاری نیست و به همین



دلیل از نیروی متخصص و آشنا در زمینه کنترل زمان و هزینه در پروژه‌ها کمتر استفاده می‌شود.

از دیگر دلایل بوجود آمدن تأخیر در پروژه و یا گاهی اوقات توقف در پروژه، تحویل دیر هنگام از سوی تأمین کنندگان کالا یا مواد اولیه میباشد.

آلترناتیوهای مختلفی را می‌توان به عنوان علت این موضوع بر شمرد که عدم توجه به هر یک از آنها در نهایت باعث بروز تأخیر در پروژه خواهد شد.

۱. عدم در نظر گرفتن تواناییهای پیمانکار منتخب از لحاظ امکان تولید و تحویل به موقع و عدم ارزیابی قبل از خرید موثر.
۲. تأخیر در صدور سفارشات به تأمین کنندگان و عدم لحاظ حداقل زمان ممکن برای تولید سفارشات توسط تأمین کننده.
۳. در نظر گرفتن LT های مناسب خصوصاً برای سفارشات خارجی.
۴. عوامل تأثیر گذار بیرونی.

با توجه به آنکه در اکثر پروژه‌های عمرانی طرف ذینفع و مشتری ما مردم محسوب میشوند، لذا هم از دیدگاه ملی و هم از دیدگاه دینی و اخلاقی شایسته است که اصل رضایت مشتری و منتفع شدن هموطنان عزیزمان را در گوشه گوشه این سرزمین کهن مدنظر قرار داده و تلاش نماییم سهمی هر چند اندک در آبادانی ایران عزیز داشته باشیم.

تأخیر در انجام پروژه‌های عمرانی علاوه بر ایجاد عدم رضایت مشتریان اصلی که همانا مردمی هستند که قرار است از بهره برداری آن منتفع شوند، باعث ایجاد عدم رضایت سایر طرفهای ذینفع نیز شوند.

■ ایجاد نارضایتی در پرسنل به دلایل کمبود اعتبارات و به تبع آن کاهش بهره‌وری مورد انتظار.

■ ایجاد نارضایتی در تأمین کنندگان کالا و مواد اولیه و قطعات و تعمیرکاران که باعث عدم ارسال کالا و مواد مورد نیاز در محل پروژه شده و روند اجرایی را کند، مختل و یا متوقف می‌نمایند.

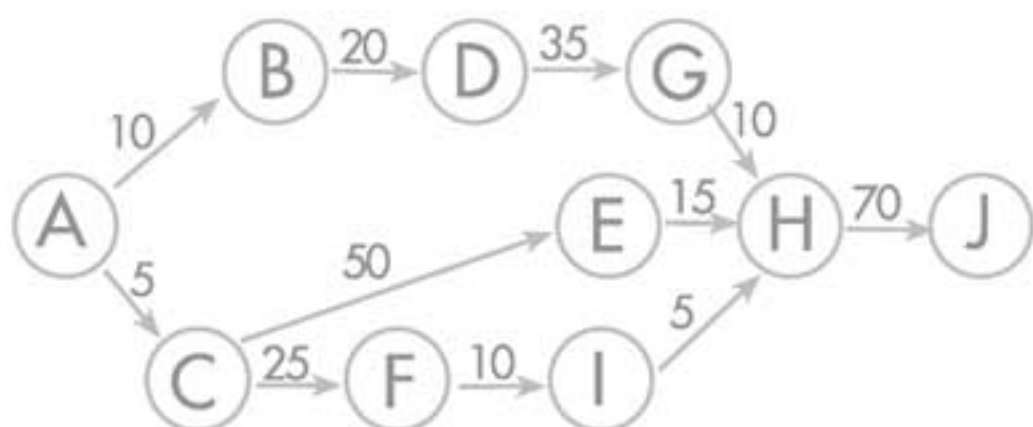
■ کاهش سود مورد انتظار و یا ضرر و زیان سهام داران پروژه.

■ به هدر رفتن بخشی از منابع و سرمایه‌های ملی کشور.



استفاده از اصول زمانسنجی مهندسی در پیش بینی زمان فعالیت‌های مربوط به پروژه و خصوصاً تصحیح زمانهای پیش بینی شده:

مسلماً اصول زمان سنجی استفاده بیشتری را در صنعت می تواند داشته باشد و در صنعت ماهیت کار به گونه ای است که می توان از زمان سنجی استفاده بهینه تری را نمود. اما میتوان در برخی از فعالیت‌های مرتبط با نیروی انسانی در پروژه‌های عمرانی نیز مورد استفاده قرار گیرد. تصحیح زمانبندی پروژه و به روز نمایی آن با توجه به شرایط واقعی عامل بسیار مهمی در تداوم تحت کنترل بودن پروژه را دارد.



((زمان انجام هر فعالیت می بایست با توجه به پیشرفت پروژه اصلاح شود.))

موازنه زمان - هزینه با استفاده از برنامه ریزی ریاضی:

مدلهای مختلفی را چه به صورت غیر خطی و چه بصورت خطی برای پروژه های بزرگ می توان طراحی کرد که وابسته به اهداف در نظر گرفته شده پروژه است.

به عنوان مثال تابع هدف را می توان یکی از عوامل زیر در نظر گرفت.

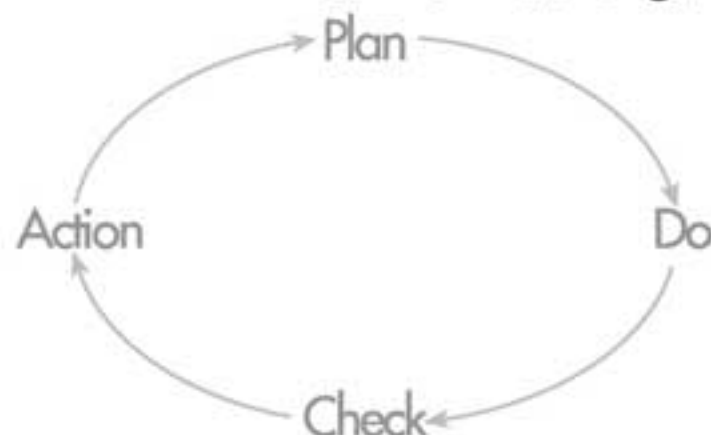
- مینیموم کردن هزینه کل پروژه.
- مینیموم کردن زمان کل پروژه
- مینیموم کردن زمان کل پروژه با توجه به در نظر گرفتن بودجه مشخص و محدود

مدیریت پروژه و رعایت استانداردهای ISO 9000

با آنکه رعایت استاندارد ISO 9000 به تنهایی ضمانتی برای اجرای موفق پروژه محسوب نمی باشد ولی آموزه های استاندارد و مدیریت کیفیت میتواند پروژه را در مسیر مناسبی قرار داده و هدایت نماید.

مطمئناً شرکت ها، چه به عنوان کار فرما و چه به عنوان مجری که در پروژه نقش دارند، که در صورت رعایت ISO 9000 التزام بیشتری را در خصوص رضایت مشتریان، حفظ کیفیت محصول پروژه و تحت کنترل داشتن شاخصها و معیارهای مهم اعمال خواهند کرد.

هدف گذاری و کنترل انجام برنامه ها مطابق اهداف، التزام به کسب رضایت مشتریان و اندازه گیری میزان رضایت آنها. مشخص کردن مسئولیت ها و اختیارات در سطوح مختلف کاری، ایجاد شرایط محیطی و ایمن، تحت کنترل داشتن منابع تامین مواد و کالا، رعایت استانداردهای تولید، ایجاد بهبود مستمر و همچنین اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه از آموزه های استاندارد ISO 9000 است که می تواند در هر سه عامل کیفیت انجام پروژه، زمان پروژه و هزینه های صرف شده در پروژه موثر باشد. استفاده از چرخه دمینگ در کلیه فرآیندها کمک بسیار موثری در اجرای صحیح تر فرآیند خواهد بود.



این بدان معنی است که به طور مثال در صورت طولانی تر شدن اجرای یک Task، ریشه یابی علت موضوع، انجام شده و در جهت رفع ریشه ای مشکل اقدام شود. (Action) حفظ کیفیت به عنوان یکی از سه رکن مهم در تولید محصول یا خدمات محسوب می شود.

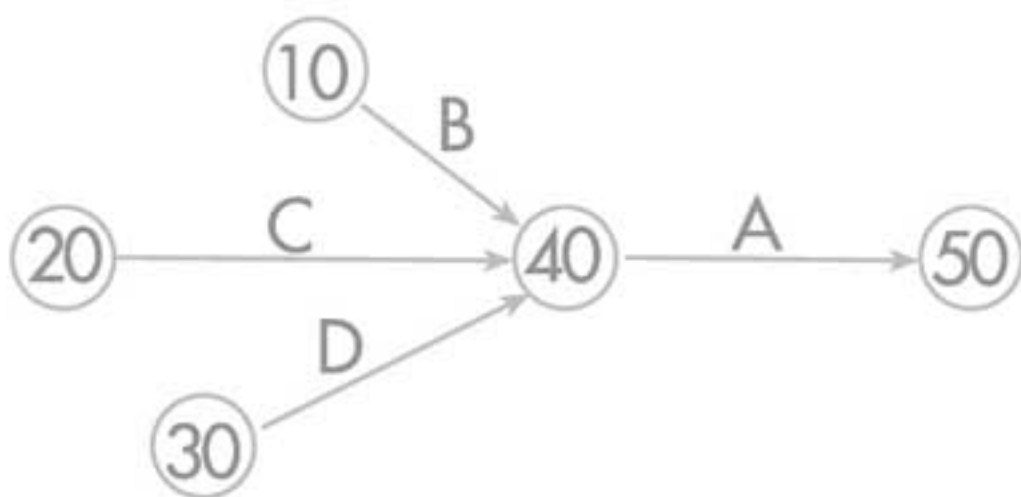


مسلماً نادیده انگاشتن هر یک از ۳ رکن فوق الذکر باعث عدم مطلوبیت نهایی مورد انتظار خواهد بود. حفظ و تداوم کیفیت در هر یک از مراحل خرید مواد اولیه، حین انجام تولید و فرایند کنترل محصول نهایی می بایست در رأس برنامه های اجرایی مدیران پروژه قرار گیرد.

روش CPM و PDM :

PDM نسخه جدیدی از روش CPM است که برای رفع برخی مشکلات اساسی در شبکه های CPM تدوین شده است.

اشکال اساسی که در شبکه های CPM (Critical Path Method) وجود دارد، در هنگام اجرای فعالیتهای پروژه ها است. بدین معنی که در روش CPM، هر فعالیت وقتی میتواند شروع شود که تمام فعالیتهای قبل از آن خاتمه یافته باشد. حال اگر درصدی از زمان انجام بعضی از فعالیتهای قبلی در یک شبکه CPM انجام نشده باشد، نمی توانیم فعالیت یا فعالیتهای بعد از آنها را شروع کنیم.



مثال مدل ریاضی در خصوص مینیموم کردن زمان کل پروژه با توجه به در نظر گرفتن بودجه محدود.

$$\text{Min } Z = t_n - t_1 \quad \text{تابع هدف}$$

$$t_j - t_i \geq d_{ij} \quad \text{محدودیت ها}$$

$$D_{f(ij)} \leq d_{ij} < D_{n(ij)} \quad i, j = 1, 2, 3, \dots, n.$$

$$\sum \sum C_{ij} (D_{n(ij)} - d_{ij}) \leq B$$

$$T_i \geq 0$$

n : تعداد رویدادهای شبکه.

t_n : تاریخ برنامه ریزی شده برای وقوع رویداد n ام

D_n : زمان معمولی انجام فعالیت.

D_f : زمان فشرده انجام فعالیت.

d_{ij} : زمان برنامه ریزی شده اجرای فعالیت $j-i$.

تفکیک منابع مصرفی و غیر مصرفی

منابع مورد استفاده در پروژه ها ممکن است حالت مصرفی داشته و در نتیجه از موجودی آنها در طی زمان کاسته شود. مواد و مصالح مورد استفاده در پروژه چنین حالتی را دارند. در مقابل منابعی همچون نیروی انسانی و ماشین آلات و تجهیزات در طول اجرای پروژه در اختیار خواهند بود و غیر مصرفی تلقی می شوند (البته تعداد در دسترس می تواند متغیر باشد). می توان الگوریتم های ترتیب بندی فعالیتهای بر اساس اولویت های تعیین شده ای جهت تعیین تقدم و تأخر فعالیتهای آماده اجرا بکار برد.



مدیریت ارزش حاصله:

یکی از متدهایی که امروز در سطح جهانی برای مدیریت و کنترل هزینه پروژه ها مورد توجه و استفاده قرار میگیرد، مفهوم ارزش حاصله می باشد. با بکار گیری این مفهوم تیم مدیریت پروژه میتواند پروژه خود را از نقطه نظر محدودیت های زمانی و هزینه ای کنترل نموده و بدینوسیله از زیانهای احتمالی آن بکاهد. عملکرد جاری بهترین شاخص برای عملکرد آتی به شماره می آید. به این معنا که با ارزیابی آنچه تا کنون به انجام رسیده خواهیم توانست روند عملکرد آتی خود را پیش بینی نماییم. بدین ترتیب داده های زمانی و هزینه ای موجود پیش بینی افزوده گشتن مقدار واقعی از مقدار پیش بینی شده هزینه پروژه و برنامه زمانی پروژه را امکان پذیر می سازد.

به عبارتی ساده، ارزش حاصله نشان می دهد که چه میزان از بودجه و زمان با توجه به کاری که تا کنون به انجام رسیده است صرف شده است.

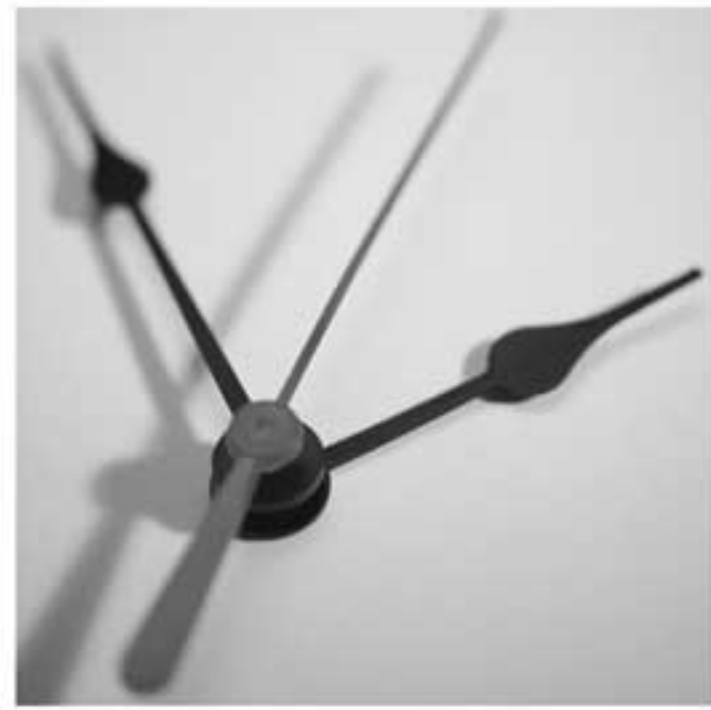
در یافت نمودن هزینه های واقعی صرف شده در پروژه از واحد حسابداری سازمان ضروری است.

این هزینه ها ارزش حاصله مورد قیاس قرار گرفته تا وضعیتهای سر ریز و یا عکس آن مشخص گردند.

همچنین در طول اجرای پروژه برنامه زمانبندی مورد ارزیابی و اندازه گیری قرار می گیرد تا نشان داده شود در مقایسه با برنامه، در عمل چه چیزی حاصل شده است. هر واریانسی که در برنامه به چشم خورد به عنوان انحراف زمانی یا تقویمی ثبت و ضبط گردد.

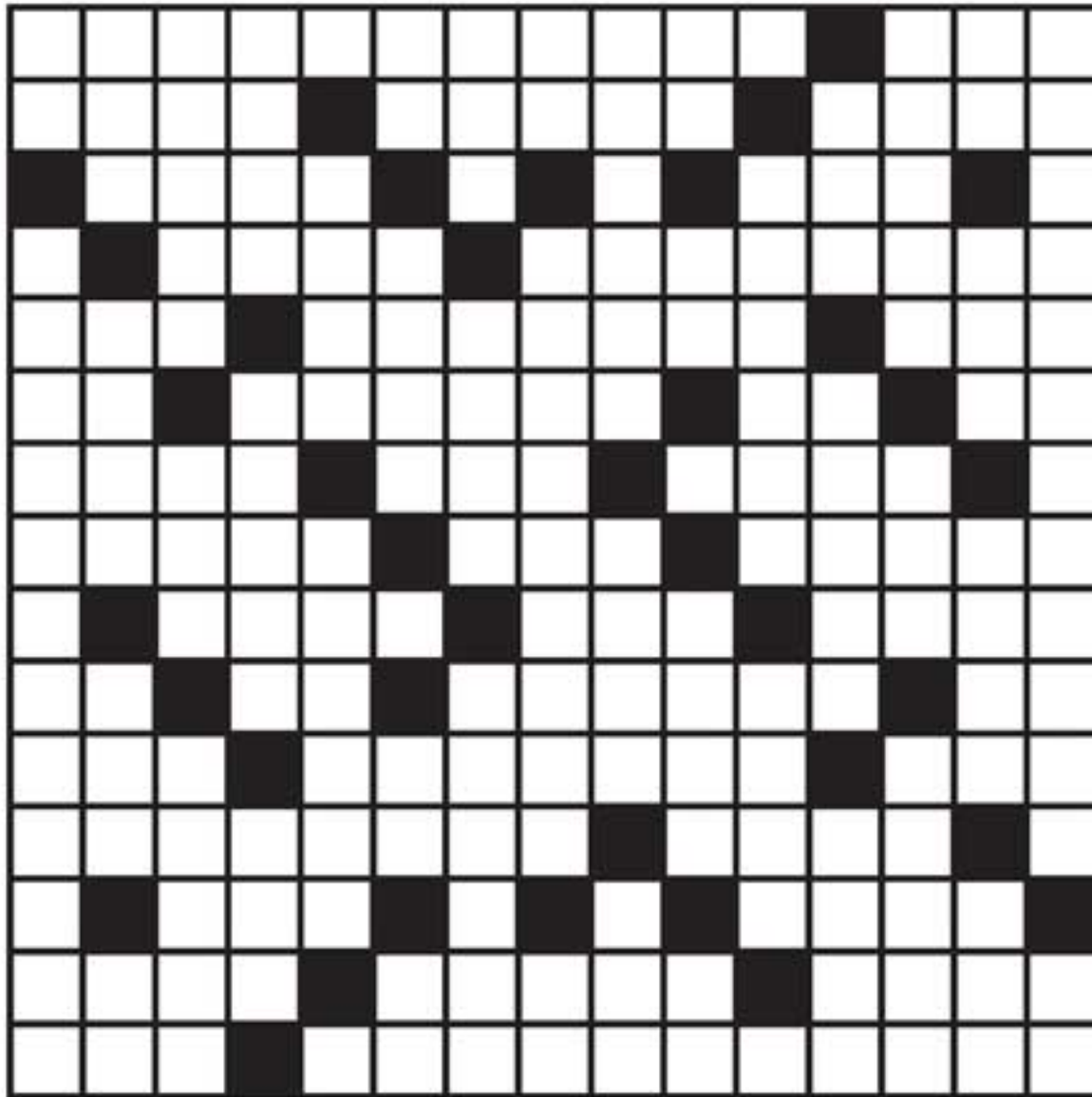
برای مثال در شبکه صفحه قبل، فعالیت A وقتی می تواند شروع شود که اجرای فعالیت های B, C, D در آن کاملاً به اتمام رسیده باشد امکانات موجود در طراحی شبکه پروژه ها به روش PDM در زمان اجرای یک پروژه از میزان قدرت مانور بالایی در برنامه ریزی پروژه (برحسب تغییرات مکرری که در اکثر پروژه ها عموماً در زمان اجرا بوجود می آید) برخوردار است.

در طراحی شبکه فعالیت های یک پروژه به روش PDM از Relation های کمتری بین فعالیت های پروژه نسبت به روش CPM استفاده می شود و این امکان مهم در طراحی شبکه های با فعالیت های حجیم از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است. همچنین یکی دیگر از مزایای روش PDM نسبت به CPM وجود امکانات در کلاسه بندی فعالیت های یک پروژه است. در روش PDM علاوه بر فعالیت SF (Start to Finish) که در شبکه CPM وجود داشت، فعالیت های FS (Finish to Start) و SS- (Start to Start) و FF (Finish to Finish) نیز تعریف می شوند.



افقی

۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱



۱. قیمت و نرخ - از تولیدات شرکت میرآب که در مدل های ایستاده زمینی عرضه شده است
۲. نسبت زن و شوهر - قدیمی و کهنه - کبوتر صحرایی
۳. رنگی برای ناخن خانمها - خاکستر
۴. داروهای آرام کننده اعصاب را گویند - سقف فرو ریخته
۵. طنز نویس مشهور ایرلندی تبار - از عملیات پس از اتمام جنگ درخت انگور
۶. پایان نامه دانشگاهی - پس و عقب - نظریه علمی - رود بزرگ
۷. راه فرار - شادابی - ستاره
۸. بصورت سپرده - خواهر پدر - لطافت بخشیدن
۹. واحد طول انگلیسی - پیرو سنت - لشکر
۱۰. تلخی - همیشه و دائم - لحظه - طرف و جهت
۱۱. نژاد - کنایه از آدم های رسوا و بی آبروست - یار دیرین صندلی
۱۲. خرمن ماه - بخشی از کشورمان که در آنجا، پارس تکنیک نمایندگی محصولات میرآب را بر عهده دارد.
۱۳. تیر و نیزه در گویش شاعرانه - خورشید
۱۴. آرنج و مرفق - درجه ای در ارتش - خواب خوش
۱۵. شرکت میرآب دارای گواهینامه کیفیت محصول از این موسسه بین المللی است - ناشنوایی

جدول شماره ۱۰

عمودی

۱. از سیستم های به کار گرفته شده توسط شرکت میرآب بر مبنای استانداردهای بین المللی - رها
۲. اراده - به کسی نباید گفت - الهه جنگ یونانیان - کشتی جنگی
۳. نژاد اروپای شرقی - برای بافتن قالی بر پا می دارند - هوای مطبوع و دلپذیر
۴. دست آموز - لقب مرغان - لوله گیاهان
۵. پارچه و شال آن معروف است - سخن نیشدار
۶. عنصر تیروئیدی - حرف نداری - بخشی از قرآن کریم - راز
۷. مسخره کردن - دشمنی - کاملاً محرمانه
۸. واحد سطح - فعالیت این موسسه تولیدی شیر آلات از سال ۱۳۸۵ آغاز شده است، سوسن زرد
۹. کار ویژه قلب - برگزیده از هر چیز - یک فرم و یک شکل از لحاظ پوشش
۱۰. نیمی از شانه - هوای بارانی - ضمیر غایب - الفبای موسیقی
۱۱. بالای - سلاح کمربندی
۱۲. زن خالدار را گویند - گریان و دردمند - میهمانی و جشن
۱۳. فرمانروایی - دیار و سرزمین - ترک شده و کنار افتاده
۱۴. ندا داده شده - دوران پس از قهر - سازمان جاسوسی امریکا مساوی به گویش عامیانه
۱۵. دریای عرب - نوعی شیر صنعتی برای آب تا هفتاد درجه سانتی گراد محصول شرکت میرآب

۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

۱	پ	ر	و	ا	ن	ه	ا	ی	ف	ل	ن	چ	د	ا	ر
۲	ر	ی	ش	ه	و	ر	ا	ی	ب	ق	ب	ا			
۳	و	ا	م	م	س	ی	ل	ل	ی	ف	م	ر			
۴	ا	ن	ر	خ	ا	م	ی	ا	ل	ک	ی	ت			
۵	ن	ن	م		ن	ا	ج	ر	ا	ز	ی				
۶	ه	ل	ا	ه	ل	م	د	ر	غ	و	ک	ن			
۷	ا	و	س	ا	س	ا	گ	ا	ر	م	و	ن			
۸	ی	ل	ش	ر	ک	ت	م	ی	ر	ا	ب	ق	ا		
۹	ا	ب	ر	و	ه	ا	ر	و	ی	د	ا	ی			
۱۰	ا	د	ی	س	د	م	ی	ب	ا	ر	ب	ر			
۱۱	ب	ا	ب	ک	خ	و	ی	س	ب	ا					
۱۲	س	ل	و	ک	ا	ر	د	ک	س	د	خ	ن			
۱۳	و	ن	ک	ا	ر	ا	ر	ی	ب	ق	ی	ف			
۱۴	ا	ک	و	ه	ج	ن	ی	ر	ق	ا	ب	ل			
۱۵	ر	و	ب	ر	و	ی	ب	ی	م	ه	ا	ل	ب	ر	ز

پاسخ جدول شماره ۹

اسامی برندگان جدول شماره ۹
 که جوایز آنها ارسال گردیده است.
 تهران
 تهران
 محبوبه استواری
 اعظم علیزاده



ما از مرزهای وطن عبور کردیم



پرتغال



بلژیک



ایتالیا



اتریش



آلمان



کلمبیا



لهستان



فرانسه



سوئیس



رومانی



امارات متحده عربی



الجزایر



ونزوئلا



نیکاراگوئه



کوبا



عمان



عربستان



عراق



سوریه



بحرین





تهران ، شهرک قدس (شهرک غرب) فاز ۶ ، خیابان
گل افشان شمالی ، خیابان ۱۴ ، پلاک ۱۶ / ۲۰
تلفن : ۰۲۰ - ۸۸ ۳۷ ۲۲ ۱۵ فکس : ۰۷ ۸۸ ۵۷ ۷۵